

HANDLEPLAN 2024-2026



Dato: 19. januar 2024

Voksenstøtte

Sagsnr.:
20/5644

Sagsbehandler:
Helle Kristiansen
E-mail: hkri@billund.dk
Tlf.: 51 43 85 25

Baggrund og formål

Handicap- og psykiatriområdet er under løbende forandring. Den støtte, som borgerne har behov for, ændrer sig, og samtidig får vi ny viden om f.eks. muligheder for rehabilitering, nye faglige tilgange og nye behandlingsformer. Med handleplanen vil vi fortsat udvikle tilbudsviften og øge fagligheden, så Billund Kommune følger med udviklingen. Hermed sikres det, at Billund Kommune på både kort og lang sigt har de rette tilbud til borgerne på området. Ved at skabe en mere fleksibel tilbudsvifte, hvor der bliver tænkt på tværs af tilbud og afdelinger, vil vi give borgerne tilbud, der er tidssvarende, helhedsorienterede og tilpasset den enkeltes behov. Et gennemgående fokus på recoveryorienteret rehabilitering vil ligeledes betyde, at vi kan højne borgernes livskvalitet ved at øge deres selvhjulpethed og robusthed, så borgerne sættes i stand til at mestre hverdagen og livsudfordringer på egen hånd.

Recovery-orienteret rehabilitering er en professionel og faglig tilgang, der har fokus på at styrke borgernes muligheder for at komme sig og leve et så meningsfuldt og selvstændigt liv som muligt.

Recovery betyder: At komme sig - og begrebet kan defineres på forskellige måder. Borgere med psykiske vanskeligheder kan fx komme sig enten fuldstændigt eller delvist, eller komme sig som led i en personlig proces. I en personlig recovery-proces er det borgerens egen idé om trivsel i tilværelsen, som er omdrejningspunktet.

Rehabilitering betyder: At bringe noget/nogen tilbage på fode igen. Formålet med rehabilitering er at muliggøre et meningsfuldt liv med bedst mulig aktivitet og deltagelse, mestring og livskvalitet.

Rehabilitering er en samarbejdsproces mellem en person, pårørende, professionelle og andre relevante parter.

Billund Kommune har de seneste år oplevet et stigende pres på økonomien på handicap- og psykiatriområdet. Udviklingen skyldes primært en stigning i antallet af borgere med behov for støtte. Denne tendens er generel for danske kommuner, og flere faktorer har indflydelse på udviklingen. En af de væsentligste årsager er, at der på det psykiatriske og sociale område er et stigende antal borgere, der efterspørger indsatser på baggrund af bl.a. angst, depression, stress, autismspektrumsforstyrrelser og personlighedsforstyrrelser - ofte i kombination med sociale belastningsfaktorer. Herudover har brugen af nakkefoldskanninger betydet, at antallet af borgere, der nu fødes med downs syndrom, er reduceret til ganske få personer på landsplan. Til trods for dette vurderer Socialstyrelsen, at antallet af udviklingshæmmede borgere i Danmark er nogenlunde konstant. Dette skyldes bl.a. kvinders øgede fødealder, at flere for tidligt fødte overlever, og at udviklingshæmmede borgere lever længere. Det betyder, at vi ser en udvikling henimod en mere forskelligartet gruppe af udviklingshæmmede borgere, hvor flere har behov for specialiseret og mere omfattende støtte og pleje.

Handicap- og psykiatriområdet har i perioden 2020-2023 arbejdet med en handleplan, hvor fokus har været på at øge kvaliteten af kommunens tilbud, samt mindske udgifterne på området. På baggrund af handleplanen er der bl.a. blevet arbejdet med etablering af flere lokale botilbud, herunder akut- og aflastningsboliger, samt udvikling af dagtilbuddene på området. Da den tidligere handleplan udløber ved udgangen af 2023, har Voksenudvalget i maj 2023 besluttet, at der skal udarbejdes en ny handleplan for området. Den nye handleplan for 2024-2026, skal være med til at sikre, at der fortsat er en løbende udvikling og kvalitetssikring af området, ligesom den er med til at holde et vedvarende fokus på at sikre en økonomi i balance i på Voksenområdet.

Handleplanens formål:

- At styrke borgernes selvhjulpethed igennem tidlige forebyggende, recoveryorienterede samt rehabiliterende indsatser
- At sikre balance mellem budget og udgifter på området
- At sikre høj kvalitet i indsatserne med udgangspunkt i de faglige sigtelinjer
- At sikre høj grad af fleksibilitet i tilbudsviften, så tilbuddene løbende kan tilpasses fremtidens behov og borgersammensætningen

Handleplanen for 2024-2026 tager udgangspunkt i den tidligere handleplan for området, hvor der arbejdes videre med nogle af de samme fokusområder og erfaringerne fra tidligere, men hvor nye fokusområder ligedes er kommet til.

Målgruppe

Målgruppen for handleplanen er borgere over 18 år med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale udfordringer

Det omfatter følgende målgrupper:

- Borgere med fysiske funktionsnedsættelser såsom hjerneskade, nedsat bevægelsesfunktion, manglende eller nedsat talefunktion, syns- eller hørenedsættelse
- Borgere med psykiske funktionsnedsættelser såsom udviklingshæmning, Autisme, Aspergers syndrom og lignende
- Borgere med psykisk sårbarhed herunder svære sindslidelser.
- Borgere med sociale problemstillinger knyttet til et problematisk alkohol- og/eller stofmisbrug
- Borgere som er socialt udsatte på grund af eksempelvis hjemløshed eller vold i hjemmet

Borgere i risiko for at få behov for specialiseret støtte vil ofte være borgere, som kommunen er i kontakt med i andre afdelinger. Det vil eksempelvis være unge tilknyttet Ungeafdelingen og borgere i jobcenteret, som har svært ved at få eller fastholde en uddannelse eller et arbejde.

Værdimæssige og strategiske grundlag

Tilbud på handicap- og psykiatriområdet bevilliges primært efter Serviceloven. Handleplanen tager derfor udgangspunkt i formålet med Serviceloven samt kerneopgaven for Voksenstøtte i Billund Kommune. Det betyder bl.a., at der vil være fokus på at sikre størst mulig selvhjulpethed, selvbestemmelse, motivation og borgernes evne til at mestre eget liv. Der vil desuden blive lagt vægt på, at støtte og hjælp skal gives med udgangspunkt i den enkeltes behov, og hvad der er meningsfuldt for den enkelte.

Kerneopgaven for Voksenstøtte, Billund Kommune

Med respekt for borgerens selvstændighed og selvbestemmelse vil vi – gennem tværfaglig, professionel støtte, vejledning og omsorg – motivere den enkelte til at mestre livsudfoldelse og bevare identitet.

Serviceovens formål

§ 1. Formålet med denne lov er

- 1) at tilbyde rådgivning og støtte for at forebygge sociale problemer,
- 2) at tilbyde en række almene serviceydelser, der også kan have et forebyggende sigte, og
- 3) at tilgodese behov, der følger af nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer.

Stk. 2.: Formålet med hjælpen efter denne lov er at fremme den enkeltes mulighed for at udvikle sig og for at klare sig selv eller at lette den daglige tilværelse og forbedre livskvaliteten.

Stk. 3.: Hjælpen efter denne lov bygger på den enkeltes ansvar for sig selv og sin familie og på den enkeltes ansvar for at udvikle sig og udnytte egne potentialer, i det omfang det er muligt for den enkelte. Hjælpen tilrettelægges på baggrund af en konkret og individuel vurdering af den enkelte persons behov og forudsætninger og i samarbejde med den enkelte. Afgørelse efter loven træffes på baggrund af faglige og økonomiske hensyn.

Handleplanen skal ligeledes bidrage til målene i Billund Kommunes udviklingsstrategi "Fremtidens Legeplads": Stærke byer, rettidig velfærd og vokseværk i erhvervslivet¹.

Handleplanen bygger desuden på principperne i FN's Handicapkonvention² samt de nationale handicappolitiske principper³.

¹ Fremtidens Legeplads: <https://www.billund.dk/politik-og-demokrati/politik-visioner-og-budget/udviklingsstrategi-2019-2030-fremtidens-legeplads/#:~:text=Udviklingsstrategi%202019-2030.%20Fremtidens,Fremtidens%20Legeplads%20fordi>

² Handicapkonventionen på dansk: <https://sim.dk/media/33107/handicapkonventionen2017.pdf>

³ De nationale handicappolitiske principper: <https://sm.dk/arbejdsomraader/handicap/handicappolitik/de-danske-grundprincipper-paa-handicapomraadet>

Faglige sigtelinjer

De faglige sigtelinjer er formuleret på baggrund af det værdimæssige og strategiske grundlag og danner fundament for handleplanen og arbejdet hermed.

1. Vi arbejder med udgangspunkt i borgerens ressourcer og motivation med fokus på mulighederne for at udvikle og genvinde færdigheder, så borgeren i videst muligt omfang kan klare sig selv.
2. Vi arbejder med fokus på, at borgerens aktive deltagelse, selvbestemmelse og selvstændighed understøttes, så borgeren i videst muligt omfang kan leve et liv på egne præmisser
3. Vi sætter klare tidsafgrænsede mål for indsatserne, dokumenterer og følger løbende op på effekten
4. Vi arbejder så vidt muligt med vidensbaserede og omkostningseffektive metoder
5. Vi arbejder med tværfaglige og helhedsorienterede løsninger for borgeren på tværs af afdelinger i kommunen og i samarbejde med øvrige aktører omkring borgeren
6. Vi arbejder for inklusion og samspil med lokalsamfundet og frivillige. Borgere støttes i at udvikle og fastholde netværk og indgå i almene fællesskaber i lokalsamfundet
7. Den enkelte borgers behov tilgodeses bedst muligt inden for de tilgængelige ressourcer.

Tilbudsviften i dag

Billund Kommune driver i dag en række forskellige tilbud til borgere med fysiske og psykiske funktionsnedsættelser. Se oversigt over tilbuddene [pr. juni 2023](#) i bilag 1.

I Billund Kommune rummer tilbudsviften en række bofællesskaber og botilbud samt vejledning og støtte til borgere, der bor i egen bolig. Bofællesskaberne er for borgere med lettere funktionsnedsættelser, som har brug for støtte i hverdagen. På Ungbo har unge mulighed for at få en midlertidig bolig til afklaring af deres fremtidige behov. Herudover er der botilbuddene Lindegården, Sydtoften 381 og Lyngsø, hvor målgruppen er borgere med varige funktionsnedsættelser og mere komplekse problemstillinger og støttebehov.

Borgere i egen bolig, som har brug for støtte i hverdagen, kan modtage vejledning og støtte efter Servicelovens § 85 og § 82b . Det gælder både inden for handicap- og psykiatriområdet, hvor vi har Bofællesskab 1, 2 og 3 samt et i Vorbasse og træningsboliger på Rolighedsvej 8.

Billund Kommune sammenlagde i 2021 handicap- og psykiatrirådets beskæftigelses-, aktivitets- og samværstilbud, der i dag er placeret på Sydtoften 4 og Sydtoften 8 i Grindsted, samt et værksted på Lindegården. Beskæftigelses- og dagtilbuddene er for borgere med et fysisk eller psykisk handicap, samt psykisk sårbare borgere. Billund Kommune understøtter også et borgerstyret værested for psykisk sårbare i Billund. Der er løbende blevet arbejdet med handicap- og psykiatrirådets beskæftigelses-, aktivitets- og samværstilbud siden sammenlægningen, men nu får udviklingen et ekstra skub ift. til- og ombygningen af Sydtoften 8.

Billund Kommune arbejder desuden igennem tilbuddet 'Job i Erhverv' med at støtte borgere med funktionsnedsættelser i at komme i job med løntilskud på det ordinære arbejdsmarked.

Herudover køber Billund Kommune både botilbuds- og dagtilbudspladser eksternt. I dag er det især de mest komplekse af kommunens borgere der er placeret efter Servicelovens §§ 107 og 108.

Udgifter til eksterne bo-, akut- og aflastningstilbud er derfor en stor del af kommunens samlede udgifter på handicap og psykiatriområdet.

Principper for udvikling af kommunens tilbudsvifte

Som en del af arbejdet med handleplanens fokusområder, vil vi arbejde med udvikling af tilbudsviften. Følgende principper danner grundlag for udviklingen af tilbudsviften. Principperne er baseret på handleplanens overordnede formål.

1. Billund Kommune benytter som udgangspunkt egne tilbud eller lokalt forankrede leverandører, såfremt de er kvalitetsmæssigt og økonomisk konkurrencedygtige
2. Billund Kommune driver som udgangspunkt kun tilbud, hvor der er volumen i målgruppen til at drive et økonomisk og fagligt bæredygtigt tilbud. Tilbud organiseres ikke nødvendigvis efter målgrupper/ diagnoser, men også efter borgernes støttebehov og/eller tilbuddenes primære formål og indhold.
3. Billund Kommune driver fleksible tilbud, som løbende tilpasses til den aktuelle målgruppe samt borger og deres behov og samtidig sikrer, at alle i videst muligt omfang kan modtage tilbud, der er tilpasset borgerens livsfaser
4. Når Billund Kommune fremover etablerer nye tilbud på handicap- og psykiatriområdet, vil der i tilbuddene være fokus på midlertidige og tætte samarbejder med andre afdelinger i Billund Kommune, for at sikre progression i borgerens forløb.
5. Billund Kommune prioriterer i udgangspunktet egne borgere til interne tilbud medmindre tilbuddene er omfattet af KKR's rammeaftale, eller medmindre kommunen har ledige pladser, som kommunen ikke selv har brug for
6. Billund Kommune vil i udgangspunktet drive bomiljøer, som består af 10- 20 selvstændige boliger med egen indgang og eget køkken og bad
7. Billund Kommune vil investere i indsatser, der virker forebyggende og/eller modvirker forværring af borgerens tilstand

Fokusområder

På baggrund af arbejdet og resultaterne fra handleplanen for 2020-2023, samt prognoser for det fremtidige billede af området, er der udvalgt en række fokusområder, som vil bidrage til handleplanens formål. Arbejdet med handleplanen vil tage udgangspunkt i de faglige sigtelinjer, samt principperne for udvikling af kommunens tilbudsvifte.

Fokusområde 1: Etablering af flere lokale tilbud

Den nye hjemløsereform fra 2023 medfører behov for flere indsatser på hjemløseområdet. Kommunen vil udarbejde en overordnet vision for arbejdet på området samt en handleplan for, hvordan der skal arbejdes med Housing First tilgangen i Billund Kommune.

Størstedelen af kommunens komplekse borgere i botilbud efter Servicelovens §§ 107 og 108 er i dag placeret eksternt. Udgifter til eksterne bo- og aflastningstilbud udgør derfor en stor del af kommunens samlede udgifter på handicap- og psykiatriområdet. Ved at etablere flere lokale botilbud kan vi sænke udgifterne til eksterne tilbud samt give borgere i Billund Kommune bedre mulighed for at vælge et lokalt tilbud. Ved at øge boligkapaciteten lokalt vil vi ligeledes få bedre mulighed for at målrette de forskellige botilbud til f.eks. støttebehov eller livsfaser. Der skal derfor fortsat arbejdes videre med etablering af længerevarende botilbud.

Fokusområdet indeholder ligeledes indsatser med fokus på optimal udnyttelse af boligmassen på handicap- og psykiatriområdet. Det handler bl.a. om at få sat den ledige bygningskapacitet "fri", hvorved der kan etableres flere lokale tilbud og flere målgrupper kan gøre brug af bygningerne. Det kan f.eks. være satellitter for forskellige beskæftigelsesindsatser, frivillige aktiviteter eller til flere gruppeforløb for borgerne.

Herudover vil der være fokus på at arbejde med udfordringerne ift. kommunens engagementer med boligselskaber, hvor handlemulighederne er begrænset af eksisterende kontrakter, herunder bl.a. § 105, almen boliglov. Dette vanskeliggør at tilbuddene kan være fleksible nok ift. målgruppesammensætninger og herunder at bygningerne kan indrettes/ombygges tidssvarende og efter målgruppernes behov og lovmæssige standarder.

Fokusområde 2: Udvikling af dagtilbud

Med en udvikling henimod en mere forskelligartet borgergruppe inden for handicap- og psykiatriområdet er der behov for at se på, hvordan vi kan udvikle vores dagtilbud, så alle grupper kan rummes i tilbuddene. Som en del af dette fokusområde, skal der derfor arbejdes med at skabe en større fleksibilitet i dagtilbuddene, så der er bedre mulighed for at tilpasse tilbuddene til den aktuelle borgergruppe og skræddersy en hverdag, der passer til den enkelte borger.

Et af sporene vil derfor være at øge samarbejdet mellem bo- og beskæftigelsestilbuddene og etablere et helhedsorienteret tilbud til borgere der både bor og arbejder i interne bo- og dagtilbud. Medarbejderne skal i højere grad følge borgerne og arbejde på tværs af dag- og beskæftigelsestilbuddene. Dette vil skabe mere fleksibilitet, hvorved der bl.a. kan tages større hensyn til enkeltes borgeres behov og bedre udnyttelse af medarbejderressourcerne.

I forbindelse med sammenlægningen af handicap- og psykiatriområdets beskæftigelses-, aktivitets- og samværstilbud sker der en ombygning af lokalerne på Sydtoften 8. Og det er politisk besluttet at nytænke

indsatserne og etablere et tilbud, der i høj grad er borgerstyret, og hvor medarbejderne understøtter borgerne idéer og aktiviteter. Borgerne skal selv være med til at forme tilbuddet, hvor de også har ansvar for at gøre det levende og attraktivt.

Der skal fortsat arbejdes videre med udviklingen af tilbudsviften, samt muligheden for at borgere med fysisk eller psykiske funktionsnedsættelser kan komme i relevant og meningsfuld beskæftigelse internt i kommunen.

Fokusområde 3: Livsfaser

Vi ønsker at give borgere i Billund Kommune bedre muligheder for tilbud, der er tilpasset livsfaser. Unge borgere skal have mulighed for at være en del af et ligeværdigt ungdomsmiljø. Ældre borgere, hvor plejebehovet overstiger behovet for socialpædagogisk støtte, skal have mulighed for at få en plejebolig, hvor også aktiviteter og miljø er tilpasset en ældre målgruppe. For at skabe gode overgange for borgerne, vil vi arbejde med muligheden for flytning fra botilbud til plejecentre, når det er relevant for borgerne. Der skal ligeledes arbejdes med udvikling af flere tilbud tilpasset borgernes forskellige livsfaser, herunder seniortilbud. For at kunne arbejde med at skabe mere flow på tværs af kommunens forskellige botilbud skal der ske et udrædningsarbejde ift. at synliggøre kommunens handlemuligheder, herunder en afdækning af det juridiske område.

Fokusområde 4: Kompetenceudvikling og den recoveryorienterede rehabiliterende tilgang

På Handicap- og Psykiatriområdet er der et stort potentiale i at arbejde struktureret og systematisk med evidensbaserede indsatser og i højere grad også i anvendelsen af data som grundlag for udviklings- og opfølgningsprocesser. Ved at etablere strukturer for opfølgning og systematiske tilgange til lærings- og vidensdeling på tværs af teams og områder, vil vi sikre en fortsat kompetenceudvikling blandt medarbejderne og en bedre ressourceudnyttelse.

Voksenstøtteområdets arbejde med evidensbaserede indsatser skal ske sideløbende med et særligt blik for Playfull Working, hvor der er rum til at bringe nye idéer og løsninger i spil – til glæde for både borgere og medarbejdere.

Et andet tiltag vil være en kortlægning og udvikling af de pædagogiske metoder og tilgange. Herunder ligger bl.a. indsatser så som etablering af et fælles kompetenceoverblik og udvikling af et diplommodul målrettet det pædagogiske personale, hvor der er fokus på den recoveryorienterede rehabiliterende tilgang.

En direkte borgerrettet og evidensbaseret indsats ses ved etableringen af et Peer to Peer samarbejde, hvor borgere med brugerbaggrunde ansættes ind i det socialpsykiatriske område.

Ordet "Peer" betyder ligemand og peer til peer støtte gives og modtages mellem mennesker der deler baggrund og /eller erfaringer, fx indenfor det socialpsykiatriske område. Her vil Peer-to-peer-metoden gå ud på, at et menneske, der har haft en psykisk sygdom – eller stadig har en psykisk sygdom, men har lært at mestre den – yder støtte til et menneske, der aktuelt har en psykisk sygdom.

Fokusområde 5: Frivillighed og samarbejde med civilsamfund

Ved at styrke samarbejdet med civilsamfundet, vil vi give borgerne bedre mulighed for at skabe netværk og blive en del af fællesskaber uden for de kommunale tilbud. Det kan både være igennem oprettelse af særlige foreningstilbud til målgruppen og inklusion i eksisterende foreningsaktiviteter som deltager eller frivillig. Dette kan bidrage til at øge borgernes livskvalitet og tilknytning til lokalsamfundet.

Et styrket samarbejde med civilsamfundet skal desuden bidrage til at mindske ensomhed og isolation blandt borgere inden for handicap- og psykiatriområdet. Herudover vil vi i højere grad involvere frivillige og foreninger i de kommunale tilbud for at kunne udvide aktiviteter og tilbud til borgerne.

Tiltagene indenfor dette område vil i første omgang især ske med udviklingen af Sydtoften 8, som kommunens nye fælles tilbud om værested og §§ 82 a+b, 85, 103 og 104 tilbud til både handicap og psykiatriområdet. Tilbuddet skal i høj grad være drevet af borgerne selv og tage udgangspunkt i deres behov og interesser.

Fokusområde 6: Økonomistyring

For løbende at kunne følge udviklingen på området og så vidt muligt forudse udgifterne, ønsker vi at forbedre data vedrørende udviklingen i udgifter og borgersammensætning. Der vil i forlængelse heraf blive arbejdet med at udvikle bedre ledelsesinformation. Målet er løbende at udarbejde konkrete rapporter og prognoser, der viser, hvordan området udvikler sig. Dette skal hjælpe til, at vi kan være på forkant med udviklingen og løbende tilpasse tilbudsviften.

For at skabe gode overgange mellem livsfaserne, vil vi arbejde på at styrke samarbejdet på tværs af Ungeafdelingen og Voksenstøtte. Vi vil bl.a. arbejde på at ensrette økonomiske opgørelser og aktivitetsdata for bl.a. at kunne sikre mere valide prognoser og overblik over udviklingen på området. Det skal være med til, at der i god tid rettes opmærksomhed mod kendte kommende borgere, der overgår fra Ungeafdelingen til Voksenstøtte.

Bilag 1: Tilbud på handicap- og psykiatriområdet (juni 2023)

Tilbud	Målgruppe	§	Antal Pladser
Botilbud			
Bo-Lindegården	Borgere med varig fysisk og psykisk funktionsnedsættelse med komplekse problemstillinger.	§ 108	10
Sydtoften 381	Borgere med varig fysisk og psykisk funktionsnedsættelse - loftslift /kørestolsbrugere.	§ 108	17
Lyngsø	Borgere med varig fysisk og psykisk funktionsnedsættelse i beskæftigelsestilbud.	§ 108	8
Bofællesskab 1	Borgere med lettere varig fysisk og psykisk funktionsnedsættelse i et beskæftigelsestilbud.	§ 85	5
Bofællesskab 2	Borgere med lettere fysisk og psykisk funktionsnedsættelse i et beskæftigelsestilbud eller som helt/delvist har fravalgt arbejde.	§ 85	5
Bofællesskab 3	Unge med lettere fysisk og psykisk funktionsnedsættelse, som ved indflytning mangler kompetencer til at bo i egen bolig.	§ 85	5
Vorbasse Bofællesskab	Borgere med lettere fysisk og psykisk funktionsnedsættelse, som har brug for støtte til at kunne bo i egen bolig.	§ 85	5
Ungbo	Unge med fysisk og/eller psykisk handicap i alderen 18-25 år, der har behov for midlertidigt udviklingstilbud i op til 3 år.	§ 107	8
Rolighedsvej 8	Træningsboliger for udviklingshæmmede og psykiatiske borgere.	§ 105, 85	4
Social pædagogisk støtte			
Vejledning og støtte	Borgere med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer.	§ 82a+b, 85	Variable

Dagtilbud			
Lindegården <i>Beskæftigelses- og aktivitetstilbud</i>	Borgere under folkepensionsalderen, som på grund af betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer ikke kan opnå eller fastholde beskæftigelse på normale vilkår på arbejdsmarkedet, og som har behov for støtte til at opretholde eller forbedre personlige færdigheder og livsvilkår.	§§103 og 104	35 borgere
Sydtoften 4 <i>Beskæftigelses- og aktivitetstilbud</i>	Borgere under folkepensionsalderen, som på grund af betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer ikke kan opnå eller fastholde beskæftigelse på normale vilkår på arbejdsmarkedet, og som har behov for støtte til at opretholde eller forbedre personlige færdigheder og livsvilkår.	§§103 og 104	43 borgere
Sydtoften 8 <i>Beskæftigelses- og aktivitetstilbud</i> <i>Vejledning og Støtte</i> <i>Værested</i>	Borgere indenfor handicap- og psykiatriområdet.	§§ 82 a+b, 85, 103, 104	Variable
Værestedet i Billund <i>Værested</i>	Psykisk syge og sårbare	§ 85	15
Job i Erhverv	Borgere med fysisk og psykisk funktionsnedsættelse i beskæftigelsestilbud med ønske om at komme i job med løntilskud /skånejob	§ 103	I gns. 40 borgere

Bilag 2: Fokusområder, tiltag og målsætninger

Fokusområde 1: Etablering af flere lokale botilbud			
Tiltag		Målsætning	Status pr august 2023
1.1	Etablering af tilbud til målgruppen af hjemløse borgere, og borgere med risiko herfor.	<ul style="list-style-type: none"> a) Udarbejdelse af vision for hjemløseindsatsen b) Politisk godkendelse af vision for hjemløseindsatsen c) Etablering af ny tilgang 	<ul style="list-style-type: none"> a) Venter b) Venter c) Venter
1.2	Etablering af længerevarende botilbud	<ul style="list-style-type: none"> a) Udvidelse af boligkapaciteten på Lindegården, Grindsted. Nybyggeri der øger kapaciteten med to boliger b) Fremtidssikring ift. lokalplan med mulighed for etablering af flere boliger 	<ul style="list-style-type: none"> a) Afventer b) Igangsat
1.3	Optimere bygningsmassen på området	<ul style="list-style-type: none"> a) Løbende opfølgning på Masterplanen b) Afdække mulighederne for udnyttelsen af den eksisterende bygningsmasse bl.a. udnyttelse af lokaler i dagscentre c) Til- og ombygning af Sydtoften 8 	<ul style="list-style-type: none"> a) Igangsat b) Venter c) Igangsat

Fokusområde 2: Udvikling af dagtilbud			
Tiltag		Målsætning	Status pr august 2023
2.1	Større fleksibilitet	<ul style="list-style-type: none"> a) Øget samarbejde på tværs af bo- og dagtilbud. b) Etablering af en helhedsorienteret indsats, hvor medarbejderne i højere grad følger borgeren og arbejder på tværs c) Udvikling af en fleksibel økonomisk og organisatorisk struktur d) Sikre fleksibilitet i tilbuddene gennem optimal udnyttelse af eksisterende bygninger/udearealer 	<ul style="list-style-type: none"> a) Venter b) Venter c) Igangsat d) Igangsat
2.2	Udvikling af tilbuddet på Sydtoften 8	<ul style="list-style-type: none"> a) Ombygning af Sydtoften 8 b) Afklaring af rammer og procedurer for visiteringstilbud c) Etablering af indsatser 	<ul style="list-style-type: none"> a) Igangsat b) Venter c) Venter

		d) Etablering af samarbejde med Træningsenheden, socialpsykiatri og Ungeafdelingen om udvikling og drift af indsatser	d) Venter
2.3	Udvikling af dagtilbud til borgere med omfattende fysiske og mentale funktionsnedsættelser	a) Kortlægning af omfang af målgruppe og analyse af behov	a) Venter
2.4	Skabe flere muligheder på det ordinære arbejdsmarked i samarbejde med jobcenteret	a) Undersøge mulighederne for et øget samarbejde med virksomheder b) Etablere flere/nye beskæftigelsestilbud, praktikforløb og kompetenceafklaringsforløb i virksomheder	a) Igangsat b) Igangsat
2.5	Samarbejde med Arbejdsmarked om indsatser til borgere der ligger på grænsen mellem arbejdsmarkedsområdet og handicap- og psykiatriområdet.	a) Kortlægning af behov og muligheder for samarbejde om indsatser. b) Etablering af satellit i Billund by c) Revidering af takstområdet for Job i Erhverv d) Udarbejdelse af arbejdsgangbeskrivelse for indskrivning af borgere	a) Igangsat b) Venter c) Venter d) Venter

Fokusområde 3: Livsfaser			
Tiltag		Målsætning	Status pr august 2023
3.1	Fælles sprog og metoder på tværs af Ungeafdelingen og Voksenstøtte	a) Kontinuerlig udvikling af fælles tilgange og tilbud, der matcher borgerenes behov	a) Venter
3.2	Ensretning af økonomi og administration	a) Ensrette opgørelser over økonomi og aktivitetsdata	a) Igangsat
3.3	Boliger tilpasset livsfaser	a) Afdækning af handlemuligheder b) Tiltag ift. at skabe flow i boliger igangsættes. c) Etablering af botilbud og/eller plejecentertilbud til udviklingshæmmede	a) Igangsat b) Venter c) Venter
3.4	Oprettelse af dagtilbud til seniorer	a) Etablering af tilbud til seniorer b) Samarbejde med plejecentre om tilbud	a) Venter b) Venter

Fokusområde 4: Kompetenceudvikling og den recoveryorienterede rehabiliterende tilgang

Tiltag		Målsætning	Status pr august 2023
4.1	Tiltag ift. at skabe og øge viden om effekten af indsatser	<ul style="list-style-type: none"> a) Struktur for opfølgning på ledelsesplan (ledelsesinformation) b) Etablering af systematik omkring lærings- og vidensdeling på tværs c) Anvendelse og udtræk af relevant data 	<ul style="list-style-type: none"> a) Venter b) Venter c) Venter
4.2	Kortlægning og udvikling af pædagogiske metoder	<ul style="list-style-type: none"> a) Etablering af fælles kompetenceoverblik b) Oprettelse af diplommodul til pædagoger c) Fastsætte rammer for kompetenceudvikling (bl.a. ift. specialistviden) 	<ul style="list-style-type: none"> a) Igangsat b) Igangsat c) Igangsat
4.3	Bedre overgange ml. interne tilbud	<ul style="list-style-type: none"> a) Løbende opmærksomhed på og etablering af arbejdsgange b) Etablere ny organisatorisk struktur, der optimerer overgange og samarbejde 	<ul style="list-style-type: none"> a) Igangsat b) Venter
4.4	Etablering af Peer-to-Peer indsatser i tilknytning til Sydtoften 8	<ul style="list-style-type: none"> a) Peer-to-peer på psykiatriområdet – kortlægge rammen for peer medarbejderne. b) Ledelsen skal tage beslutninger om ressourcer og økonomi, hvad vil man prioritere at arbejde med. F.eks. hvordan skal der arbejdes med peer-to-peer. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Venter b) Venter

Fokusområde 5: Frivillighed og samarbejde med civilsamfund

Tiltag		Målsætning	Status pr august 2023
5.1	Involvering af foreninger og frivillige i forbindelse med etablering af tilbud på Sydtoften 8	<ul style="list-style-type: none"> a) Foreninger og frivillige på handicap- og psykiatriområdet involveres i processen med udviklingen af Sydtoften 8. b) Styrke samarbejdet med lokale foreninger om inklusion af og tilbud til borgere med særlige behov. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Igangsat b) Venter
5.2	Øge samarbejdet med frivillige ifbm. beskæftigelses- og aktivitetstilbud	<ul style="list-style-type: none"> a) Udarbejdelse af retningslinjer for samarbejde med frivillige b) Rekruttering af frivillige 	<ul style="list-style-type: none"> a) Venter b) Venter

5.3	Give flere borgere på handicap- og psykiatriområdet mulighed for at lave frivilligt arbejde	a) Identificere foreninger, som kan tilbyde borgere med særlige behov mulighed for at lave frivilligt arbejde	a) Venter
5.4	Samarbejde med kommunens frivilligkonsulent	a) Etablering af et samarbejde med kommunens interne frivilligkonsulent om sparringsforløb for medarbejdere og borgere b) Etablering af fast samarbejde med frivilligkonsulenten omkring brobygning til civilsamfundsaktører	a) Venter b) Venter

Fokusområde 6: Økonomistyring			
Tiltag		Målsætning	Status pr august 2023
6.1	Forbedre data	a) Tiltag ift. at forbedre data på området igangsættes	a) Igangsat
6.2	Bedre ledelsesinformation	a) Der udarbejdes løbende konkrete rapporter og prognoser vedr. den økonomiske udvikling på området b) Oprette et struktureret samarbejdsfora ift borgernes overgang fra Unge- til Voksensområdet	a) Igangsat b) Venter

Bilag 3: Tidsplan

Fokusområder og aktiviteter	2024 1. halvår	2024 2. halvår	2025 1. halvår	2025 2. halvår	2026 1. halvår	2026 2. halvår
Fokusområde 1: Etablering af flere lokale botilbud						
Tiltag 1.1	x	x	x	x	x	x
Tiltag 1.2	x	x	x	x		
Tiltag 1.3	x	x	x	x	x	x
Fokusområde 2: Udvikling af dagtilbud						
Tiltag 2.1	x	x	x	x	x	x
Tiltag 2.2	x	x	x	x		
Tiltag 2.3	x	x				
Tiltag 2.4	x	x	x	x	x	x
Tiltag 2.5	x	x	x			
Fokusområde 3: Livsfaser						
Tiltag 3.1	x	x	x	x	x	x
Tiltag 3.2	x	x	x	x	x	x
Tiltag 3.3	x	x	x	x	x	x
Tiltag 3.4	x	x				
Fokusområde 4: Kompetenceudvikling og den recoveryorienterede rehabiliterende tilgang						
Tiltag 4.1	x	x				
Tiltag 4.2	x	x				
Tiltag 4.3	x	x	x	x	x	x
Tiltag 4.4			x	x		
Fokusområde 5: Frivillighed og samarbejde med civilsamfund						
Tiltag 5.1		x	x	x	x	x
Tiltag 5.2	x	x	x	x	x	x
Tiltag 5.3		x	x			
Tiltag 5.4		x	x			
Fokusområde 6: Økonomistyring						
Tiltag 6.1	x					
Tiltag 6.2	x					