



FRA VISION
TIL VIRKELIGHED

100 EKSEMPLER

PÅ REALISERINGEN
AF FREMTIDENS
LEGEPLADS



FORORD

Velkommen til Fra vision til virkelighed – 100 eksempler på realiseringen af Fremtidens Legeplads. Med denne udgivelse sætter vi fokus på de mange initiativer og resultater, der er blevet skabt i Billund Kommune gennem de seneste år. Det er en anledning til både at anerkende det store arbejde, der er udført, og samtidig rette blikket mod fremtiden med afsæt i de spor, der allerede er lagt.

Fremtidens Legeplads i praksis

Fremtidens Legeplads er Billund Kommunes ambitiøse udviklingsstrategi, som sigter mod at gøre kommunen til et endnu bedre sted at bo, arbejde, leve og besøge. Det kræver tålmodighed og vedholdenhed at arbejde langsigtet og strategisk – men når visioner omsættes til konkret handling, skaber det varige resultater og fremdrift for hele kommunen.

Væsentlige begivenheder og resultater

Ved afslutningen på kommunalbestyrelsesperioden 2022–2025 samler vi her 100 eksempler på, hvordan strategien er blevet ført ud i livet. Eksemplerne spænder vidt – fra store og gennemgribende projekter til små, men betydningsfulde forbedringer i hverdagen. Fælles for dem er, at de alle har bidraget til at forme og styrke vores kommune.

Eksemplerne præsenteres i vilkårlig rækkefølge på tværs af fagområder og udvalg. Det skyldes, at vi som samlet kommunalbestyrelse står sammen om resultaterne og den udvikling, vi har skabt. For at vise sammenhængen til strategien Fremtidens Legeplads er hvert eksempel mærket med ét eller flere symboler, der viser, hvordan de knytter sig til temaerne: *Stærke Byer*, *Rettidig Velfærd* og *Vokseværk i Erhvervslivet*.

Tak for samarbejdet

En stor tak skal lyde til alle, der bidrager og har bidraget til udviklingen og driften af Billund Kommune. Uanset om du er borger, medarbejder, samarbejdspartner eller politiker, har din indsats været uvurderlig. Vi håber, at de 100 eksempler vil skabe stolthed og skabe kontinuitet mellem det, der allerede er skabt, og fremtiden.

På vegne af kommunalbestyrelsen
Stephanie Storbæk, Borgmester



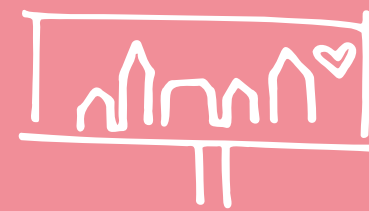


INDHOLD

Forord	3	Praktiserende læger på plejehjem	28	Opgradering af fritidsfaciliteter	47
Tre anbefalinger til fremtiden	6	Mindre ensomhed blandt ældre	28	Partnerskab med Dansk Industri	47
Succesfuld beskæftigelsesindsats	8	Harmonisering af aktivitetcentre	28	Udvidet socialtandplejetilbud	48
Virksomhedsnetværket	9	Huset – et værested	29	Tilsynspolitik på ældre-,	
Attraktive bymidter	10	Indkøbsordning for ældre borgere	29	handicap- og psykiatriområdet	48
Cykel- og vandrestier	11	Nussa på dagtilbudsområdet	30	Beredskabsudvikling	49
Grundvandsbeskyttelse	12	Integrationspuljen	30	Rammer for fritidslivet	49
Grindstedforureningen	12	Klimaplan	31	Regionalt kultursamarbejde	49
Borgerkonferencer		Landbrug og partnerskaber	34	Flere voksne i de yngste klasser	50
og borgerpaneler	13	Energifællesskaber	34	Specialundervisningscentret	
Byprofiler og		Legepladsstrategi	35	ved Lynghedeskolen	50
attraktive lokalsamfund	14	Lifelong Learners	36	Samarbejde om hjemløseindsatsen	51
Ungeindsatsen	15	Legepakker til børn		Headspace Billund	51
A-holdet på FGU	15	med udtalebesvær	36	Rend og hop	51
Den skæve bane	15	Sammen om skolen	36	Tuba Billund	51
Den sociale virksomhedspris	16	Plan- og myndighedsarbejde	37	Implementering af	
Digital balance for børn og unge	17	Energi- og klimarådet	37	sundhedsreformen	52
Dosispakket medicin	17	Lærlinge- og jobmesse	38	Sygeplejeklinikker som første valg	52
Midler til handicap- og		Merituddannelse til pædagoger	39	Social effektinvesteringsprojekt	
psykiatriområdet	17	Mentornetværket	39	i hjemmeplejen	53
Stærk økonomi	18	MARK – Museet for en		Tandklinik i Grindsted	53
Strukturanalyser	18	ny danmarkshistorie	39	Fleksible undervisningsformer	54
Indkøbspejlemærker	18	MOVE rusmiddelbehandling	40	Indsats for børn i	
En attraktiv og		Nikotinfoforebyggelse		ordblindevanskeligheder	55
legende arbejdsplads	19	blandt børn og unge	40	Samstyrende teams	
Erhvervs- og turistvenlig kommune	20	Sagsbehandling der		i hjemmeplejen	56
Et fritidsjob til forskel	21	”pløjer til skel”	40	Skibet: Indsats for psykisk sårbare	57
Naturliv: Øget adgang til naturen	22	Kompressionsstrømper	40	Synliggørelse af Billund Kommune	
Frivillige naturplejere	22	Voksenområdet opdelt		og Børnenes Hovedstad	59
Fjernvarmeforsyningsikkerhed	23	i to fagområder	41	Tidlig indsats på småbørnsområdet	60
Fremtidssikret affaldshåndtering	23	Bolindegården	41	Tilbud om uddannelse	
Nye rammer for fællesskab		Børnehuset Skovly	42	til pædagogisk assistent	60
og støtte til ældre	24	Gyngetræet	42	Tilbud om pasning af egne børn	61
Grindsted retailpark	25	Sammenhængende børnepolitik	42	Den kollektive trafik	62
Eftertragtede byggegrunde	25	Hejnsvig Skole	43	Trafiksikkerhed	62
Forløb til biologiske børn		Kunsthåndværkernes hus	43	Travbyen	63
i plejefamilier	26	Skoleudviklingssamtaler	44	Partnerskaber med fritidsområdet	64
Minding the baby	26	Faglokaler på Vorbasse Skole	44	Ukraineindsatsen	65
Billund Centret	27	Børne- og Ungesyn	45	Unge- og kulturhuset	65
Helhedsplan for		Kvalitetsløft af kommunens		Ungerådet	65
Billund Idrætscenter	27	demensplejehjem	46	Borgeren ved roret	65

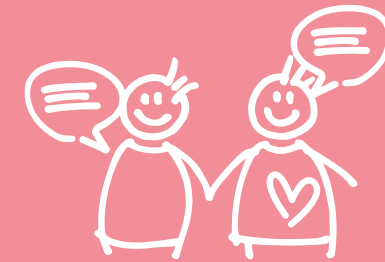
Som afgående kommunalbestyrelse vil vi række en hånd frem mod dem, der tager over. Vi har som afgående kommunalbestyrelse været med til at lægge nogle solide spor, der peger fremad. Vi har derfor udarbejdet tre overordnede anbefalinger til den fremtidige udvikling af Billund Kommune. Anbefalingerne bygger på de tre temaer i Fremtidens Legeplads og er udarbejdet for at bygge bro og skabe en rød tråd til eftertiden.

TRE ANBEFALINGER TIL FREMTIDEN



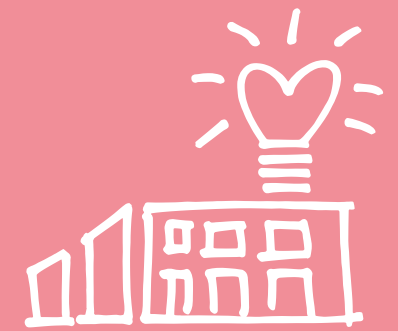
ANBEFALING 1 – STÆRKE BYER KRÆVER STÆRKE VALG

Forskellighed er en styrke, og Billund Kommune er stærk, fordi byerne og lokalsamfundene hver især har sjæl og særpræg. Gennem arbejdet med byprofilerne, Børnenes Hovedstad samt andre aktiviteter har vi oplevet, hvordan lokale kræfter og initiativer kan skabe levende byer og stærke fællesskaber. Vi anbefaler derfor at der bygges videre på de mange gode initiativer, der allerede spirer, og at dette gøres med tålmodighed, en ambitiøs retning og med blik for det lokale.



ANBEFALING 2 – VELFÆRDEN SKAL TÆNKES RETTIDIGT OG MED AFSÆT I BORGERNES LIV

Velfærd i Billund Kommune skal tage afsæt i borgernes liv og behov, leveres rettidigt og med kvalitet. Derfor skal et fokus på forebyggelse, tidlig indsats og helhedsorienterede løsninger fastholdes. Indsatserne skal tænkes på tværs af fagområder og sektorer, så borgerne møder en sammenhængende og nærværende velfærd. Forventningen om, at stadig flere borgere får et øget behov for hjælp og støtte i fremtiden, kan være afsættet for at kommune, borgere og civilsamfund samarbejder om at nytænke fremtidens serviceydelser, for at bevare den borgernære velfærd, vi kender i dag.



ANBEFALING 3 – VOKSEVÆRK I ERHVERVSLIVET ER ET FUNDAMENT FOR VÆKST

Billund Kommune er karakteriseret ved et driftigt erhvervsliv - lokalt forankret, med muligheder for globalt udsyn. Et stærkt og varieret erhvervsliv har altid været fundamentet for vækst, arbejdspladser og turisme på tværs af kommunen, hvilket forstærker fortællingen om hele Billund kommune, som et godt sted at leve, arbejde og besøge. Derfor har Kommunalbestyrelsen også en vision om at styrke erhvervslivets fortsatte positive udvikling, blandt andet med fokus på at sikre den nødvendige kvalificerede arbejdskraft og gode vilkår for turismehvervet, på tværs af hele Billund kommune. Vi anbefaler den nye kommunalbestyrelse at arbejde videre med den samme stærke vision for vores erhvervsliv og vækst i Billund Kommune.



1

SUCCEFULD BESKÆFTIGELSESINDSATS

Alle kommuner er forpligtet til at have en beskæftigelsesindsats – men det er de færreste, der er så ambitiøse og velfungerende som indsatsen i Billund Kommune.

Efter et grundigt forarbejde og gode politiske drøftelser godkendte Billund Kommune i 2023 en ny beskæftigelsesplan.

Planen har allerede vist sin styrke og tegner en tydelig retning for kommunens beskæftigelsesindsats i de kommende år. Fokus er skarpt rettet mod en hurtig vej til job eller uddannelse for ledige borgere – og på et smidigt og effektivt samarbejde med virksomhederne.

Et centralt element i indsatsen er den såkaldte 14-dages ambition. Den betyder, at jobparate borgere og åbenlyst uddannelsesparate unge skal være i job eller uddannelse senest 14 dage efter deres første møde med jobcentret – eller der skal lægges

en plan sammen med borgeren, der løbende følges og justeres efter borgerens situation.

Allerede ved visitationen møder borgeren en medarbejder med konkret kendskab til lokale jobåbninger og muligheder. Samtalerne tager afsæt i den enkeltes ressourcer, ønsker og potentiale – ikke i deres begrænsninger. Formaliteter håndteres effektivt og respektfuldt, mens fokus holdes på det, der reelt gør en forskel.

Et andet element er et fokus på lønnede timer, da forskningen viser, at et lønnet arbejde i få timer om ugen bidrager markant til, at borgerne kan blive selvforsørgende. Derfor er småjobs/ lønnede timer et vigtigt redskab i beskæftigelsesindsatsen.

Resultaterne er tydelige: Jobcenter Billund ligger blandt de bedste i landet. Både ledigheden og langtidsledigheden er blandt Danmarks laveste – også når der tages højde for kommunale rammevilkår. Det er ikke tilfældigheder, men resultatet af en målrettet, tidlig og håndholdt indsats, båret af høj faglighed og stærke lokale relationer.



DANMARKS LAVESTE LEDIGHED

I rangeringen af jobcentrenes resultater ud fra deres rammevilkår, har Billund Kommunes Jobcenter ved de sidste tre målinger indtaget en 1. plads.



2

VIRKSOMHEDSNETVÆRKET

I de seneste år har indsatsen Virksomhedsnetværket skabt et dynamisk fællesskab for lokale virksomheder, som ønsker at tage medansvar for mennesker, der midlertidigt har mistet fodfæstet på arbejdsmarkedet.

Virksomhedsnetværket fungerer som et levende forum for vidensdeling, sparring og inspiration, hvor virksomheder og Jobcentret går i tæt dialog om, hvordan man sammen kan løfte den beskæftigelsesrettede indsats og give mennesker en ny chance.

Det handler om unge, der er på vej ud i livet, om ledige på kanten af arbejdsmarkedet, og om sygemeldte, der kæmper for at vende tilbage til arbejdslivet.

Gennem praktikforløb, lønnede timer og ordinære ansættelser åbner virksomhederne dørene og gør en forskel. Det skaber værdi for den enkelte borger og for virksomhederne. For det sociale ansvar er i stigende grad blevet en del af virksomheders strategiske profil og ESG-arbejde, hvor S'et – det sociale ansvar – bliver tydeligt og målbart.

Netværket styrker samtidig relationen mellem kommunen og erhvervslivet, og det sender et klart signal om at samfundets udfordringer ikke løses hver for sig, men i fællesskab. Med Virksomhedsnetværket tager Billund Kommune endnu et skridt i retning af rettidig velfærd og bæredygtig erhvervsudvikling – hvor både mennesker og virksomheder får mulighed for at vokse.





ATTRAKTIVE BYMIDTER

Hvad skal der til for, at en bymidte bliver mere end blot et sted, man går igennem – og i stedet bliver et sted, man søger hen? Rundt om i landet står mange bymidter over for forandring, og også i Billund Kommune ser vi nye muligheder i det, der før mest var handelsgader.

Vi har iværksat en langsigtet og målrettet indsats for at styrke og forskønne bymidterne i hele Billund Kommune. Målet har været at skabe levende byrum, hvor mennesker trives, handler, mødes og nyder livet i harmoni med den omkringliggende natur og det lokale særpræg.

I både Billund og Grindsted er der gennemført detailhandelsanalyser for at blive klogere på byernes handelsliv og dets potentialer. Detailhandelsanalysen har dannet grundlag for flere indsatser og aktiviteter.

I Grindsted er ambitionerne sat højt. Som en af kun 14 byer i hele Danmark er Grindsted udvalgt til at deltage i den nationale forsøgsordning "Frie Bymidter". Det skal gøre bymidten til et stærkt trækplaster for både borgere og besøgende gennem nye samarbejdsformer, kreative greb og investeringer i byens udtryk og funktioner. Konkret er der afholdt flere arrangementer i bymidten, oftest arrangeret af handelsstandsforeningen og med tilskud fra Billund Kommune.

I Billund har udviklingen taget afsæt i den langsigtede Billund Byvision, hvor den nye bymidte nu står som et konkret resultat af politiske ambitioner og lokal opbakning. Området er blevet åbnet op, gjort mere tilgængeligt og udviklet med fokus på fællesskab, børn og bæredygtighed.

På tværs af kommunen har vi også arbejdet med at forbinde bymidterne til den smukke natur, sikre en løbende vedligeholdelse af eksisterende byrum og skabe sammenhæng til udviklingen af boligmassen. Det er alt sammen en del af den politiske ambition om, at bymidterne i både store og små lokalsamfund skal være trygge, aktive og attraktive samlingspunkter.

FRIE BYMIDTER

Frie bymidter er en forsøgsordning fra Plan- og Landdistriktstyrelsen, som er målrettet byer med mellem 4.000 og 20.000 indbyggere.

Sigtet er at give bymidterne et fysisk løft i form af forskønnelse af bygninger og bymiljøer og det kan være en stor udgift for den enkelte kommune.

BILLUND BYVISION

Billund Kommune og KIRKBI udviklede i 2015 udviklingsplanen Billund Byvision.

Byvisionen har sidenhen givet retning for investeringer i Billund og synliggøre byens særlige karakter som en by, hvor leg, læring og kreativitet er omdrejningspunkt.



CYKEL- OG VANDRESTIER

Adgangen til natur og trygge stiforbindelser er vigtig for både borgere og besøgende. Derfor har Kommunalbestyrelsen haft et vedvarende fokus på at styrke de grønne forbindelser i hele Billund Kommune.

Særligt cyklister og vandrere kan mærke en forskel. Nye cykelstier er blevet etableret – blandt andet på strækningen mellem Sdr. Ommø og Filskov, som nu binder de to lokalsamfund bedre sammen.

Samtidig er der i Sdr. Ommø oprettet et nyt cykelknudepunktsnetværk i samarbejde med Dansk Cykelturisme og Dansk Vandrelaug. Netværket gør

det nemmere at finde vej og samtidig opleve lokalområdets særlige natur og kultur.

I Billund by er udviklingen af Playline blevet videreført med legende afmærkning, der gør det sjovere og mere motiverende for børn at bevæge sig rundt i byen.

For at sikre, at stierne kan bruges hele året rundt, er der investeret i bedre belysning langs ruterne. Flere stenmelsstier er også anlagt, hvilket har forbedret komforten og tilgængeligheden for både gående og cyklister i flere byområder.

De mange tiltag er en del af en samlet indsats for at gøre Billund Kommune mere sammenhængende og bæredygtig – med grøn mobilitet som en naturlig del af hverdagen.

Resultaterne begynder allerede at vise sig: I 2024 blev Billund Kommune placeret som nr. 1 i Region Syddanmark og nr. 2 i hele landet i den Nationale Cyklistundersøgelse. En anerkendelse, der viser, at den politiske prioritering af grønne forbindelser har en mærkbar effekt – både for dem, der bor her, og dem, der besøger kommunen.

FAKTA OM STIER I BILLUND KOMMUNE

NYANLAGT I PERIODEN 2022-2025

- Asfalt stier: 11 km
- Stenmelsstier: 1,4 km

STIER I ALT

- Asfalt stier: 87 km
- Stenmelsstier: 49 km



GRUNDVANDSBESKYTTELSE

Siden vedtagelsen af indsatsplanen for grundvandsbeskyttelse i 2022 har arbejdet med at sikre fremtidens drikkevandsforsyning haft høj prioritet.

Et særligt fokusområde er de boringsnære beskyttelsesområder (BNBO), som dækker nærområder til almene

drikkevandsboringer, hvor der er særlig risiko for forurening af grundvandet. Arbejdet i disse zoner kræver tæt samarbejde med lodsejere og andre aktører, hvor frivillige aftaler og klare rammer går hånd i hånd.

Indsatsplanen danner grundlag for dette samarbejde og sikrer, at de nødvendige skridt tages for at beskytte ressourcerne – både her og nu og for kommende generationer.



GRINDSTED-FORURENINGEN

Grindstedforureningen har været et væsentligt politisk emne, håndteret gennem et tæt og koordineret samarbejde mellem Billund Kommune og Region Syddanmark.

Indsatsen har haft fokus på at skabe tryghed for borgerne og sikre en helhedsorienteret håndtering af forureningen.

En politisk følgegruppe har fulgt udviklingen tæt. I 2023 blev der afholdt et borgermøde, og i 2024 blev en omfattende sundhedsundersøgelse gennemført.



BORGERKONFERENCER OG BORGERPANELER

I arbejdet med at udvikle voksenområdet i Billund Kommune er der de seneste år sat fokus på at styrke dialogen mellem kommune og borgere. Gennem borgerkonferencer og borgerpaneler har mange borgere bidraget med livserfaring, lokalkendskab og ideer til at styrke velfærden og sammenhængskraften i lokalsamfundet.

Borgerkonferencerne, som er blevet afholdt årligt siden 2023, har skabt rammerne for fælles drøftelser om emner som ensomhed, mental sundhed og civilsamfundets rolle i fremtidens velfærd. Her har både oplæg

og borgerinddragelse bidraget til, at vigtige input er blevet samlet op og ført videre i konkrete tiltag.

Et af de initiativer, der er udsprunget af konferencerne, er Socialkompasset. Et digitalt værktøj, som ikke er lanceret endnu, men på sigt kan give et samlet overblik over frivillige tilbud i kommunen.

Sideløbende har borgerpaneler vist deres værdi som en direkte kanal til borgere med interesse og viden om voksenområdet. Eksempelvis har et borgerpanel været med til at kvalificere indførsel af samstyrende teams på ældreområdet.

De gode erfaringer med borgerpaneler har ført til en ny model, hvor midlertidige paneler sammensættes i forbindelse med særlige projekter. Denne tilgang er allerede taget i brug i planlægningen af det kommende bopælstilbud Bo-Linddegården. Her har panelet givet input til, hvordan fremtidens bolig- og støtteformer kan afspejle borgernes behov og ønsker.

Indsatsen viser, at samarbejdet mellem borgere og kommune skaber stærkere løsninger – og at borgerinddragelse vil spille en central rolle i udviklingen af voksenområdet fremover.

DETALJER OM BORGERKONFERENCER 2023, 2024 OG 2025

2023 RETTIDIG VELFÆRD – HVAD GØR VI, NÅR VI BLIVER GAMLE	2024 RETTIDIG VELFÆRD – HVEM VIL VÆRE MED NÅR VI BLIVER GAMLE?	2025 LAD OS TALE OM DET – VI SKAL SAMMEN BLIVE KLOGERE PÅ ENSOMHED
PROGRAM • Oplæg fra journalist og forfatter Karen Lumholt • Paneldebatter • Foredrag fra livsstileksperter Christine Feldthaus	PROGRAM • Fokus på at idégenere og blive meget konkret i forskellige arbejdsgrupper	PROGRAM • Oplæg fra David Vincent Nielsen fra Folkebevægelsen mod ensomhed • Oplæg fra psykologi professor Svend Brinkmann • Gruppedebatter ved bordene
STED Magion	STED Multihallen i Sdr.Omme	STED Magion
ANTAL DELTAGERE ca. 350	ANTAL DELTAGERE ca. 85	ANTAL DELTAGERE ca. 270



BYPROFILER OG ATTRAKTIVE LOKALSAMFUND

Et velfungerende lokalsamfund begynder med forståelse for dets særlige kvaliteter og behov. Derfor har vi i denne periode arbejdet systematisk med at sætte retning for udviklingen i kommunens byer. Gennem en inddragende proces, er der udarbejdet byprofiler for kommunens syv største byer. Her er byernes unikke styrkepositioner beskrevet sammen med tre tværgående temaer; 'Lokal stolthed og handlekraftige fællesskaber', 'Det gode børne- og ungeliv' samt 'Turisme og stærke oplevelser'.

Byprofilerne sætter en langsigtet og lokalforankret retning for byernes udvikling, som kan realiseres og

videreudvikles lokalt i et samarbejde mellem borgere, lokalråd, Billund Kommune og øvrige interessenter.

En anden vigtig del af arbejdet med at sikre attraktive lokalsamfund, omhandler udvikling af nye og mangfoldige boligformer og fællesskaber, der er tilpasset livets mange faser, med skiftende behov og ønsker for det gode hverdagsliv i vores kommune.

Byprofilerne og arbejdet med byudvikling har bekræftet at der er meget at være stolt af på tværs af vores lokalsamfund i Billund Kommune. Som led i processen blev der produceret 7 videoer og afholdt en borgermesse, der gav borgere og øvrige interessenter mulighed for at få indblik i de mange gode aktiviteter der foregår i vores lokalsamfund i Billund kommune.

Realiseringen af Byprofilerne og arbejdet med boligudbud og byudvikling er ikke afsluttet – men grundlaget er lagt for, at det nye byråd sammen med de lokale interessenter, fortsat kan udvikle attraktive lokalsamfund, til gavn for borgerne på tværs af hele Billund kommune.



UNGEINDSATSEN

Ungeindsatsen i Billund Kommune er et eksempel på, hvordan tværfaglig organisering kan skabe mærkbare resultater.

Ved at samle beskæftigelse, uddannelse og social indsats i én fælles enhed er det lykkedes at skabe mere sammenhængende og målrettet støtte til unge, der står udenfor job og uddannelse.

Indsatsen har fokus på hurtig opfølgning, relationel kontakt og skræddersyede forløb. Den unge skal ikke selv

finde vej gennem et komplekst system – her møder de én samlet indgang og et fælles team, der arbejder på tværs.

Indsatsen førte til at Billund Kommune i 2023 blev placeret helt i front, med den laveste andel af unge uden beskæftigelse eller uddannelse – målt i forhold til kommunens rammevilkår og befolkningssammensætning.

Arbejdet er ikke afsluttet og den viden og de erfaringer, der er opbygget i Billund, danner grundlag for den videre udvikling af indsatsen, hvor målet fortsat er klart: at flere unge får mulighed for at lykkes med uddannelse, arbejde og et aktivt liv i fællesskab med andre.



A-HOLDET PÅ FGU

Unge i autistiske vanskeligheder kan have brug for en særlig indsats for at kunne finde fodfæste i uddannelse og arbejdsliv.

Med A-holdet har Billund Kommune og FGU Trekanten etableret et samarbejde, som styrker denne gruppe unges muligheder for at deltage i fællesskaber og udvikle sig i trygge rammer.

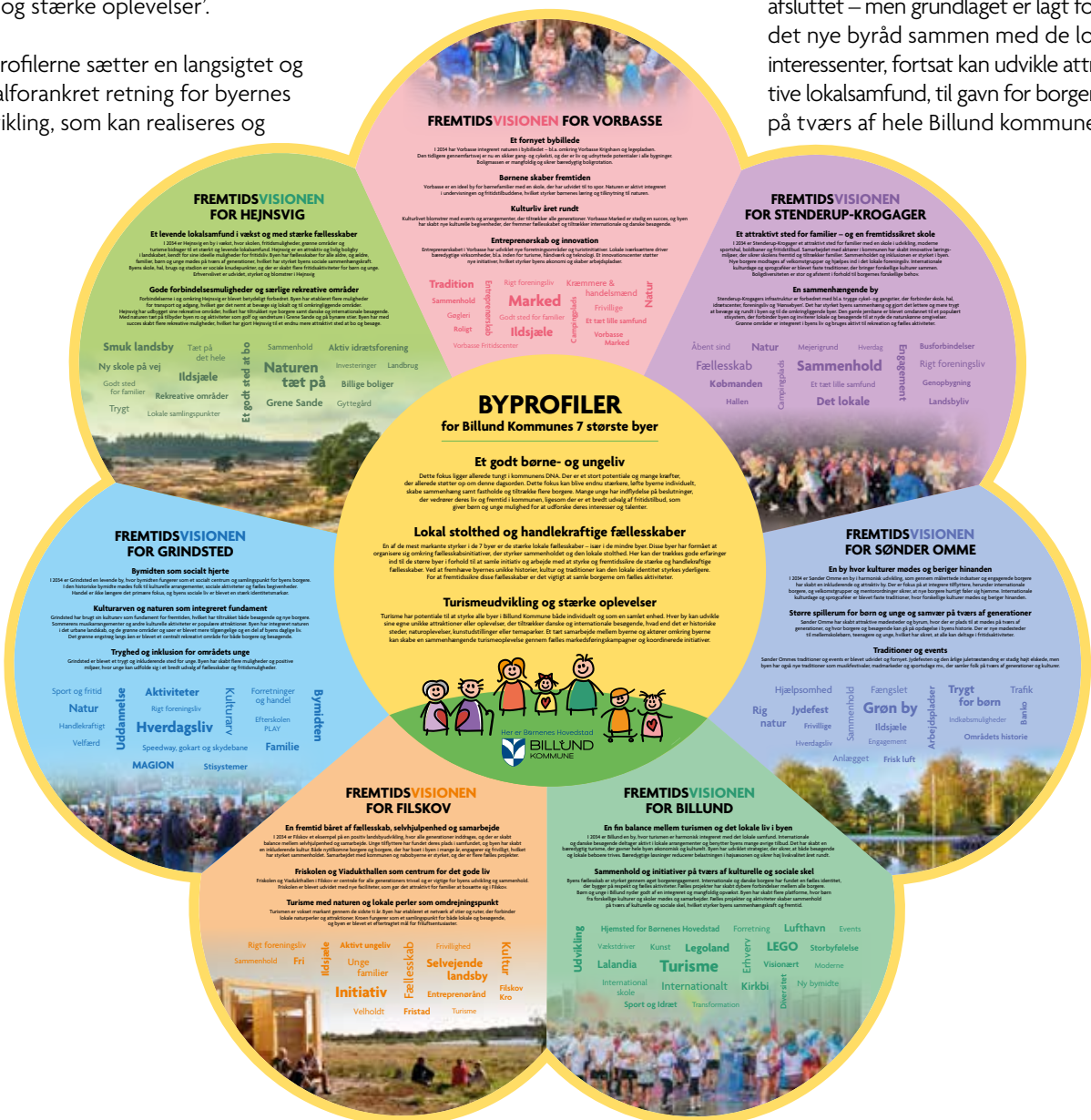
Indsatsen tager udgangspunkt i den enkeltes forudsætninger og behov og skaber et hverdagsmiljø, hvor det er muligt at tage små skridt i retning af større selvstændighed og deltagelse i samfundslivet. Erfaringerne fra A-holdet peger ind i fremtiden og bidrager til den fortsatte udvikling af målrettede tilbud for unge med særlige behov.



DEN SKÆVE BANE

Da den tidligere jernbanestrækning mellem Bramming og Grindsted blev nedlagt, opstod muligheden for at tænke i nye, tværkommunale forbindelser og i 2021 overtog Billund, Vejen, Esbjerg og Varde Kommuner den gamle bane. Kommunerne indledte derefter et samarbejde med fokus på at udvikle en rekreativ rute på tværs af kommunegrænser.

Arbejdet med Den Skæve Bane er langt fra færdigt. Det danner grundlag for fortsat udvikling af både friluftsliv, formidling og samarbejde mellem kommunerne – til gavn for fællesskab, trivsel og lokal turisme.





12

DEN SOCIALE VIRKSOMHEDSPRIS

Når det handler om at få unge i job, hjælpe langtidsledige tilbage på arbejdsmarkedet og skabe rummelige arbejdspladser, spiller virksomhederne en afgørende rolle. I Billund Kommune tror vi på, at stærke partnerskaber mellem det offentlige og det lokale erhvervsliv er nøglen til et bæredygtigt arbejdsmarked og til menneskers trivsel og værdighed.

Derfor har kommunen stiftet Den Sociale Virksomhedspris, som er en årlig hæder til en virksomhed, der ikke blot bidrager til vækst og udvikling, men som også løfter et socialt ansvar og gør en forskel i menneskers liv.

Prisen gives til en virksomhed, som i særlig grad har bidraget til målsætningerne i Beskæftigelsesplanen ved at

- 1) åbne dørene for unge på kanten af arbejdsmarkedet,
- 2) bringe langtidsledige tilbage i job
- 3) samarbejde tæt med Jobcenter Billund om rekruttering, opkvalificering og rummelige løsninger

Den virksomhed, der modtager prisen, får en økonomisk påskønnelse på 10.000 kr. som kan anvendes til sociale arrangementer eller teambuildingaktiviteter for medarbejderne.

Derudover får virksomheden en statuette i form af 'Rødder og Vinger' – et symbol på både forankring og muligheder.

Prisen er en anerkendelse og et signal om, at Billund Kommune tror på det lokale erhvervsliv som drivkraft for både velfærd og vækst. Med Den Sociale Virksomhedspris er fundamentet lagt for et vedvarende samarbejde, hvor erhvervslivet fortsat spiller en central rolle i at skabe et mere rummeligt og bæredygtigt arbejdsmarked i fremtiden.



TIDLIGERE VINDERE

2024 Billund VVS Teknik
2023 Anne Blume
2022 Danforel
2021 IFF
2020 Knud Jørgensens EL
2019 Rønhoffs Hundepension og Træningscenter
2018 Hattings AS Billundafdelingen
2017 Sanistål
2016 Stansomatic
2015 Brians Renovation
2014 Zebicon



13



DIGITAL BALANCE FOR BØRN OG UNGE

Sunde digitale vaner hos børn og unge er sat i fokus via initiativet Det balancerede digitale hverdagsliv. Målet er at hjælpe børn og unge med at udvikle gode digitale vaner og sikre, at de får den nødvendige søvn for at trives, lære og udvikle sig.

Initiativet har blandt andet budt på workshops, trivselskonferencer, implementering af skærmbrugsbefalinger fra Sundhedsstyrelsen og

Børne- og Undervisningsministeriet, uddannelse af søvnvejledere, styrket vejledning om sunde digitale vaner, samt en videreudvikling af kommunens tilbud til børn og unge i udsatte positioner, så de også fokuserer på skærmens betydning for trivsel.

Der er således påbegyndt et arbejde, som også i fremtiden vil kræve et særligt fokus.



15



MIDLER TIL HANDICAP- OG PSYKIATRIOMRÅDET

De danske kommuner har gennem flere år oplevet et markant udgiftspres på det specialiserede socialområde uden at blive kompenseret herfor. På landsplan har der været nedsat et ekspertudvalg, som har vist, at udgiftsstigningerne særligt er sket på botilbud.

Stigningerne skyldes primært at de enkelte tilbud er blevet dyrere – og ikke at der er kommet flere borgere med behov for botilbud.

Også i Billund Kommune har der været et udgiftspres – særligt på de botilbud, som kommunen køber

hos andre kommuner, regionerne og private aktører. Derfor er der i budgetforligene af flere omgange tilført ekstra midler til handicap- og psykiatriområdet og dermed spændt et sikkerhedsnet ud under nogle af kommunens mest sårbare borgere.

Det er både bøvlet og ressourceforbrugende, når piller skal sorteres i små plastikbøtter. Samtidig er der mulighed for fejl.

Netop derfor er dosispakket medicin blevet førstevalg i hele kommunen, fordi det både gør det mere sikkert for borgerne og letter hverdagen for personalet. Medicinen bliver pakket automatisk af apoteket i små poser med præcis den rette dosis til det rette tidspunkt. Det betyder færre fejl og mindre tid brugt på at hælde op.

En arbejdsgruppe med både læger, apotek og medarbejdere fra voksenområdet arbejder tæt sammen om at udbrede løsningen. Og det går faktisk rigtig godt: Billund Kommune ligger helt i top sammenlignet med andre kommuner, når det gælder brugen af dosispakket medicin.

14



DOSISPAKKET MEDICIN

16



STÆRK ØKONOMI

En revidering af den økonomiske politik har skabt en klar ramme for økonomistyringen og understøtter en ansvarlig og langsigtet tilgang til kommunens økonomi. Den økonomiske politik og en række rettidige politiske prioriteringer i de årlige budgetaftaler har sikret Billund Kommune en fortsat stærk økonomi.

Den solide økonomi giver mulighed for at investere i udvikling, sikre velfungerende serviceområder og skabe stabilitet for både borgere og virksomheder.

17



STRUKTUR-ANALYSER

I 2022 blev der gennemført fire omfattende strukturanalyser – en administrationsanalyse, en bygningsanalyse, en plejecenterstrukturanalyse samt en skoleanalyse. Strukturanalyserne har ført til forskellige organisatoriske tilpasninger, samt en tilpasning af kommunens bygningsmasse, hvor der blevet solgt enkelte bygninger for at sikre en mere strategisk anvendelse af de kommunale ejendomme.

18



INDKØBS-PEJLEMÆRKER

For at sikre, at kommunens indkøb skaber størst mulig værdi, er der indført nye pejlemærker, som sætter en tydelig retning for fremtidens indkøbspraksis. Målet er at sikre en ansvarlig anvendelse af offentlige midler, samtidig med at indkøbene understøtter bredere samfundsambitioner.

Pejlemærkerne prioriterer lokal erhvervsudvikling, grøn omstilling og socialt ansvar – og skal bidrage til, at kommunens indkøb i højere grad bliver en drivkraft for bæredygtig vækst og udvikling i Billund Kommune.

19



EN ATTRAKTIV OG LEGENDE ARBEJDSPLADS

I Billund Kommune er der et stærkt fokus på at udvikle en moderne, attraktiv og meningsfuld arbejdsplads, hvor både medarbejdere og ledelse trives og udvikler sig. Medarbejdere, der trives, er til gavn for både kommunen og borgerne.

Med systematiske HR-nøgletal, trivselsmålinger og strategiske rekrutteringstiltag er der fokus på at skabe et styrket beslutningsgrundlag og samtidigt sat en retning for hvordan Billund Kommune både tiltrækker og fastholder kompetente medarbejdere i en tid, hvor mange kommuner kæmper med rekrutteringsudfordringer.

En af de større indsatser er Playful Working, som i bund og grund betyder at vi har en legende tilgang til arbejde. Her arbejdes der ud fra legens karakteristika, som er:

HVAD ER PLAYFUL WORKING?

Med Playful Working ønsker Billund Kommune at give ledelse og medarbejdere muligheden for at tage en legende tilgang til arbejdet.

Med en legende tilgang tænkes ikke på det at lege i sig selv, men på at metoden til at tilgå arbejdet bliver legende.

Begejstring

At finde glæde og engagement i arbejdet, at opleve en positiv energi og motivation til at tage fat på opgaver.

Mening

At se en sammenhæng mellem ens arbejde og større formål, at føle at ens indsats gør en forskel.

Eksperimentering

At turde prøve nye ting, tænke kreativt og se på opgaver fra forskellige vinkler.

Aktiv deltagelse

At være engageret i processen, tage ansvar og bidrage aktivt til fælles løsninger.

Social involvering

At samarbejde, dele ideer og lære af hinanden i et positivt og støttende miljø.

At være playful (legende) i sit arbejde, kan sammenlignes med den tilstand som vi børn og voksne kan komme i når vi leger. I en legende tilstand eller oplevelse, ved vi fra forskning, at den følelse eller oplevelse der opstår kan beskrives som:

- Det giver mening
- Det indeholder begejstring

Som arbejdsplads tager Billund Kommune også et ansvar, hvor der løbende tages elever og praktikanter ind. Dertil tager kommunen som arbejdsplads også borgere ind i opkvalificeringsforløb. Dette både som en investering i fremtidens medarbejdere og som et medmenneskeligt bidrag til at give flere en reel chance på arbejdsmarkedet.

Alt i alt arbejdes der for at Billund Kommune er en arbejdsplads, der bidrager til både rettidig velfærd og et mere bæredygtigt arbejdsmarked. For i Billund Kommune tror vi på, at arbejdsglæde og samfundsansvar går hånd i hånd – og at det betaler sig at investere i mennesker.

- Det indebærer aktiv deltagelse og eksperimentering
- Det foregår ofte i samspil med andre (social involvering)

Det er altså følelsen eller oplevelsen af at være playful, der er væsentlig. Det er dermed ikke legen i sig selv der er sagen, ej heller er legen en pause fra arbejdet. Den legende tilgang er en integreret del af arbejdet.





ERHVERVS- OG TURISTVENLIG KOMMUNE

Billund Kommune har cementeret sin position som en af Danmarks mest erhvervsvenlige kommuner ved flere lejligheder. Det stærke og varierede erhvervsliv, der spænder fra industri og handel til oplevelsesøkonomi og international turisme, er i rivende udvikling. Kommunen ligger i toppen af flere landsdækkende erhvervsmålinger, hvilket vidner om et erhvervs-klima, hvor både etablerede og nye virksomheder får de bedste betingelser for at vokse.

Over de seneste år er der blevet solgt erhvervsjord i flere dele af kommunen, og nye udviklingsområder er allerede udlagt i Kommuneplan 2025-2037. Udpegningen sker med

blik for efterspørgsel, infrastruktur og vækstmuligheder – og med udsigt til en ny motorvej, som forventes påbegyndt i 2026, forstærkes interessen yderligere.

Retningen for den videre udvikling er lagt med Erhvervsvision 2025-2028. Visionen er resultatet af en tæt dialog med det lokale erhvervsliv og sætter fokus på grøn omstilling, et stærkt arbejdsmarked, vækst i turismen og en kommunal service, der understøtter virksomhedernes behov.

Sideløbende er turismen vokset i omfang og variation. LEGOLAND og Lalandia er fortsat stærke trækplastre, men nye og mindre aktører

bidrager også med oplevelser, der appellerer bredt – både til danske og udenlandske gæster. Udviklingen af et nyt turismetilbud i den vestlige del af Bilynd er endnu et eksempel på, hvordan området fortsat udbygges og fornyes. Det styrker både Billunds position som international destination og understøtter det lokale erhvervsliv.

Billund Kommune arbejder målrettet på at skabe vækst med afsæt i lokale styrker. Gennem planlægning, samarbejde og investeringer er der lagt spor ud for, at både erhvervsliv og turisme også fremadrettet kan bidrage til arbejdspladser, lokal identitet og udvikling i hele kommunen.

ERHVERV I TAL

- Antal aktive ApS og A/S (1. kvartal 2025): 1076
- Antal aktive enkeltmandsvirksomheder (1. kvartal 2025): 1.344
- Antal fuldtidsledige (2024): 241 (svarende til 1,8% af arbejdsstyrken)
- Antal lønmodtagere i årsværk (2024): 18.221

TURISME I TAL

- Årlige overnatninger (2024): 1,7 mio.
- Turismeomsætning (2023): 2,9 mia. kr
- Topnationaliteter: Danmark, Tyskland, Holland, Sverige
- Top 3 turistattraktioner (2023): LEGOLAND (2,35 mio gæster), Lalandia (750.000 gæster), LegoHouse (250.000 gæster)
- Antal passagerer i Billund Lufthavn (2024): Over 3,9 mio.

21



ET FRITIDSJOB TIL FORSKEL

Ungeafdelingen fik fra 2023 og frem til udgangen af 2025 bevilliget fondsmidler fra to lokale fonde til udmøntning af projekt Et fritidsjob til forskel. Projektet Et fritidsjob til forskel medvirker til at forbedre anbragte og udsatte unges livsbetingelser – nu og på sigt.

Fritidsjobindsatsen omfatter to fritidsjobkonsulenter, der etablerer og matcher fritidsjobs med unge i sårbare positioner. Derudover, kræver fritidsjobindsatsen koordinering og hyppig opfølgning med både unge og virksomheder.

De to fritidsjobkonsulenter har været i kontakt med over 100 unge, hvoraf de ved udgangen af 2024 havde etableret 66 fritidsjob.

Fritidsjobsprojektet er målrettet udsatte og sårbare unge i alderen 13-17 år, som halter langt bagefter i forhold til deres jævnaldrende, når det handler om skolegang, uddannelse og beskæftigelse.

Fritidsjobkonsulenterne oplever generelt motiverede unge, og at de får opbygget en tillidsfuld relation til de unge, som er en del af projektet.

Desuden oplever de mange positive tilkendegivelser – både fra de unge, virksomheder og øvrige samarbejdspartnere.

Fritidsjobindsatsen vil også fremover være et vigtigt redskab i Billund Kommunes indsats for at styrke unges trivsel, udvikling og deltagelse i samfundet. Indsatsen afsluttes som projekt ved udgangen af 2025, hvorefter indsatsen og erfaringer fra projektet forankres i Ungeafdelingen.

CASE

En lærer fra 9. klasse kontakter fritidsjobkonsulenterne, da en elev har vist interesse for fritidsjobprojektet. Fritidsjobkonsulenterne inviterer derfor den unge og hendes forældre til en samtale, hvor projektet og dets muligheder præsenteres. Selvom den unge er skeptisk, vælger hun at deltage og nævner, at hun gerne vil arbejde i en butik.

Hun deltager i et holdforløb med fokus på personlige styrker, ansøgning og CV. I starten er hun tilbageholdende, men bliver gradvist mere åben.

Med støtte fra en fritidsjobkonsulent besøger hun lokale butikker for at aflevere ansøgninger. Snart får hun mod på at gå ind alene – og bliver endda inviteret til jobsamtale.

På dagen for samtalen henter fritidsjobkonsulent hende. Stemningen er god, og hun klarer samtalen flot. Fritidsjobkonsulenten hjælper hende med at fremhæve sine styrker og sikrer, at hun går derfra med en positiv oplevelse og større selvtillid. Senere på dagen blev hun ringet op og tilbudt fritidsjobbet.

NATURLIV: ØGET ADGANG TIL NATUREN

På tværs af vores mange naturområder arbejder vi med en bred vifte af naturprojekter og formidling med fokus på at styrke borgernes adgang til naturen. Indsatserne sker ofte i samarbejde med borgere, foreninger og nabokommuner og spænder bredt i både form og geografisk placering.

Eksempler på indsatser er:

- Hundeskoven i Sdr. Omme, som er etableret i samarbejde med Landsbyrådet.
- Nye stier i Hejnsvig, der er udviklet sammen med lokale borgere og giver adgang til natur og rekreative områder.

- Græsningsprojekt i Holme Ådal, hvor der i samarbejde med lods ejere, SAGRO og Vejen Kommune er skabt bedre naturoplevelser langs Kyst til Kyst-stien.

- Green Lounge i Hejnsvig, et uden-dørs mødested for børn og unge, både i fritiden og som en del af skole- og dagtilbud.
- Friluftskort, der giver overblik over stier, ruter og aktiviteter i det fri for både borgere og besøgende.

Indsatserne er med til at styrke fællesskaber, fremme sundhed og gøre det lettere at bruge naturen aktivt i hverdagen.

FRIVILLIGE NATURPLEJERE

Kommunens naturplejeteam er blevet styrket med frivillige seniorer og unge fra STU (Særlig Tilrettelagt Ungdomsuddannelse).

Både seniorerne og de unge varetager plejen af værdifulde naturområder i kommunen samtidig med, at det er et socialt mødested for deltagerne.



FJERNVARME- FORSYNINGSSIKKERHED

I de senere år har Billund Kommune taget markante skridt i retning af en grønnere og mere robust varme-forsyning.

To nye fjernvarmeanlæg er blevet etableret, og det betyder, at både Vorbasse, Grindsted Østby og Sdr. Omme Fængsel nu kan forsynes med klimavenlig fjernvarme.

Dermed reduceres CO²-udledningen fra varmekonsum, og forsynings-sikkerheden styrkes for både borgere og institutioner.

Det er et vigtigt skridt i en bredere omstilling, hvor fjernvarmen spiller en central rolle. Arbejdet fortsætter i de kommende år, hvor samarbejdet med forsyningselskaber og lokale aktører skal sikre, at flere får adgang til stabile, bæredygtige og fremtidssikrede varmeløsninger.

FREMTIDSSIKRET AFFALDSHÅNDTERING

Affaldshåndteringen har de seneste år gennemført en rivende udvikling. Affaldshåndtering, herunder drift af genbrugspladser og tømning af skraldespande blev i 2025 overdraget til Billund Vand & Energi.

Billund Kommune er således på forkant med Miljøstyrelsens forventede lovændring, hvor affaldshåndtering skal flyttes ud i selvstændige selskaber.

Genanvendelsesprocenten for affald i kommunen er desuden tæt på at have nået 2030-målet på 60 %, og således er der lagt en god ramme for fremtiden.

Derudover er genbrugspladserne i Billund og Grindsted blevet renoveret og opdateret i 2024/2025. Begge pladser er med denne renovering og udbygning tidssvarende og lever op til kravene til affaldssortering.



26



NYE RAMMER FOR FÆLLESSKAB OG STØTTE TIL ÆLDRE

Ældreplejen i Billund Kommune er under forandring. En strukturanalyse i 2022 pegede på, at færre borgere efterspørger en traditionel plejebolig – blandt andet fordi flere ældre ønsker at blive længst muligt i deres eget hjem. På den baggrund besluttede Kommunalbestyrelsen i budget 2024 at lukke plejehjemmet Mødestedet og i stedet styrke en bredere vifte af støttemuligheder i ældreplejen.

En af løsningerne er konceptet Plejehjem i egen bolig, som tilbyder ældre borgere målrettet støtte og omsorg i deres eget hjem. Samtidig blev daghjemmet Hedelyng etableret som et nyt tilbud, hvor visiterede borgere kan få støtte, fællesskab og aktiviteter i trygge rammer – blandt andet gennem træning, måltider og socialt samvær. Daghjemmet er placeret i Mødestedets tidligere hovedbygning og er allerede taget godt imod.

Derudover har Mødestedets mange frivillige aktiviteter fået nye rammer i GRAND-Seniorhuset, som åbnede i 2024 i lokaler på Vestergade 1 – centralt i Grindsted.

I fremtiden vil Mødestedet blive omdannet til et seniorboligfællesskab, hvor tanken er at skabe rammer, der kombinerer privatliv med fællesskab, og hvor sociale aktiviteter, naboskab og gensidig støtte kan bidrage til livskvalitet og tryk i hverdagen.

Omstillingen på ældreområdet er både en tilpasning til nye behov og en investering i fremtidens ældrepleje – med fokus på fleksibilitet, værdighed og lokale fællesskaber.



Tidslinje – Udvikling fra Mødestedet til nye tilbud



27



GRINDSTED RETAILPARK

Grindsted er i gang med en markant transformation som handelsby. Med udviklingen af Grindsted Retailpark er der taget et stort skridt i retning af at skabe et moderne og attraktivt indkøbsområde, der både imødekommer lokale behov og styrker byens tiltrækningskraft i hele regionen.

På baggrund af en stærk helhedsplan og et designkatalog er der sat en tydelig retning for, hvordan området skal udvikles: overskuelige strukturer, grønne opholdsrum og sikre adgangsforhold.

Detailområdet forventes at tiltrække betydelige investeringer og øget omsætning, som vil kunne styrke både beskæftigelsen og byens rolle som regionalt handelscentrum. Udviklingen sker i tæt samarbejde med private aktører og viser, hvordan offentlig planlægning og erhvervsliv kan løfte i fællesskab.

Grindsted Retailpark er en central del af kommunens arbejde med at udvikle stærke byer og skabe vækst i erhvervslivet.

FAKTA

- Grundareal for lokalplan: 350.000 m²
- Detailhandelsramme: 63.000 m²
- Antal butikker: 30-40 stk.
- Antal restauranter: 2-4
- Areal til andet anvendelse: 37.000 m²
- Forventet omsætning: 600-800 millioner
- Antal jobs (timelønnede og fuldtidsstillinger): +1.000 jobs

28



EFTERTRAGTEDE BYGGEGRUNDE

Efterspørgslen på byggegrunde i Billund Kommune er, og har længe været, stor. For at imødekomme efterspørgslen, er der gennem de seneste år udarbejdet lokalplaner i flere af kommunens byer, så der er mulighed for at købe en byggegrund både i de større byer, og i landsbyerne.

Interessen for at bygge et nyt hjem i kommunen har været markant, og flere områder er blevet solgt hurtigt efter udbud. Den høje efterspørgsel vidner om en positiv udvikling.

Konkret er der solgt 25 grunde i 2022, 21 i 2023, 23 i 2024 og 42 i 2025 (august).

29



31



FORLØB TIL BIOLOGISKE BØRN I PLEJEFAMILIER

Familiehuset i Billund Kommune tilbyder gruppeforløb til biologiske børn i plejefamilier for at understøtte deres trivsel.

Når et barn anbringes i en plejefamilie, kan de biologiske børn føle sig overset

og opleve jalousi, sorg og vrede. De går fra at være en almindelig familie til at skulle dele deres hjem og forældres opmærksomhed med et plejebarn, som ofte kræver ekstra omsorg. Det kan skabe følelsesmæssige udfordringer, især hvis plejebarnet har særlige behov.

Gruppeforløbet giver børnene et trygt rum til at dele oplevelser, spejle følelser og skabe relationer med andre i samme situation. Målet er, at de kan finde støtte hos hinanden – også efter forløbet.

BILLUND CENTRET

Billund Centret er blevet revitaliseret som kulturhus, hvor faciliteterne er moderniseret, ude- og indemiljøerne er forbedret, og nye aktiviteter og tilbud til borgerne er udviklet.

Ambitionen har været at skabe et attraktivt mødested, der styrker fællesskabet og hvor der er gode rammer for kultur- og fritidslivet.

Der er gjort plads til at flere målgrupper, hvor blandt andet unge, kan have et sted at mødes. Derudover er cafén opdateret, som kan fungere som et uformelt samlingssted.

30



MINDING THE BABY

Siden 2018 har Billund Kommune været en del af afprøvningen og implementeringen af Minding the Baby i Danmark. Minding the Baby er et intensivt hjemmebaseret familiebehandlingsprogram, som varetages af et tværfagligt team bestående af en familiebehandler og en sundhedsplejerske.



Teamet støtter familien i at styrke barnets sundhed, trivsel og udvikling fra 20. graviditetsuge til barnet fylder to år.

De foreløbige resultater viser, at Minding the Baby er en væsentlig bedre indsats end standardindsatsen til målgruppen.

Dette gør sig gældende på tværs af uafhængige analyser, særligt i forhold til at lette tilknytningen og forebygge anbringelser.

Minding the Baby overgik i 2025 fra at være et afprøvningsprojekt til at være almindelig drift.



32



HELHEDSPAN FOR BILLUND IDRÆTSCENTER

Billund Idrætscenter spiller en vigtig rolle som samlingssted for både foreningsliv, motion og fællesskab.

Med afsæt i forventet befolkningsvækst og øgede behov, er der udarbejdet en helhedsplan, der sætter retningen for centrets udvikling de næste mange år.

Helhedsplanen skaber overblik over, hvordan faciliteterne kan udvides og moderniseres, så de i endnu højere grad understøtter både breddeidræt, frivillighed og fællesskab i Billund og omegn. Samtidig er der igangsat en proces, hvor idrætscentret undersøges omdannet til en selvejende institution.

Målet er at styrke lokal forankring, øge fleksibiliteten og skabe bedst mulig grundbund for udvikling. Med planlægningen er der taget vigtige skridt mod at fremtidssikre et aktivt og attraktivt idrætsmiljø, der fortsat skal være til glæde for borgere i hele Billund by og kommunen.

33



PRAKTISERENDE LÆGER PÅ PLEJEHJEM

Med overenskomsten for almen praksis i 2022 blev ordningen om fasttilknyttede praktiserende læger på plejehjem gjort permanent. I Billund Kommune betyder det, at alle plejehjem i dag har tilknyttet en fast plejehjemslæge.

Ordningen styrker kvaliteten af sundhedsindsatsen på plejehjemmene. Tæt og løbende kontakt mellem plejepersonale og læge bidrager til

hurtigere handling, bedre koordinering og øget tryghed for beboerne. Erfaringer viser, at det også kan reducere antallet af forebyggelige indlæggelser væsentligt.

Den videre udvikling vil fokusere på, hvordan samarbejdet mellem almen praksis og ældreområdet kan styrkes yderligere i de kommende år.



35

HARMONISERING AF AKTIVITETSCENTRE

Billund Kommune har tre aktivitetscentre: Petersmindecentret i Hejnsvig, Lindegården i Billund og GRAND-Seniorhuset i Grindsted. Alle tre spiller en vigtig rolle i at skabe rammer for fællesskab og meningsfulde aktiviteter for borgere på efterløn eller pension.

For at styrke gennemsigtigheden og skabe en mere ensartet tilgang til drift og samarbejde, er der udarbejdet fælles retningslinjer for alle aktivitetscentre. Målet er at sikre klare rammer for både brugere og frivillige, samtidig med, at hvert center bevarer sin lokale identitet og særlige styrker.

34



MINDRE ENSOMHED BLANDT ÆLDRE

Ensomhed blandt ældre kan opstå, når livs-omstændigheder som tab af nære relationer eller nedsat mobilitet gør det sværere at vedligeholde sociale kontakter. For at forebygge ensomhed og styrke fællesskabet er der i Billund Kommune gennemført en målrettet indsats med to aktivitetsmedarbejdere ansat som et toårigt projekt.

Medarbejderne arbejder tæt sammen med hjemmeplejen og andre fagområder for at identificere borgere, der kan have glæde af indsatsen. Gennem individuelle samtaler og personlig støtte hjælper aktivitetsmedarbejderne den enkelte borger med at finde vej til eksisterende fællesskaber og tilbud. Der er blandt andet igangsat gågrupper og stollegymnastik i samarbejde med frivillige.

Projektet bidrager til kommunens samlede arbejde med at modvirke ensomhed og styrke livskvaliteten for ældre borgere. Medlemskabet i Folkebevægelsen mod Ensomhed, som trådte i kraft i 2024, skaber et solidt fundament for at videreføre og udvikle arbejdet i de kommende år.



36

HUSET – ET VÆRESTED

Siden 2020 har borgere med psykiske sårbarheder og udviklingshæmning haft et fælles samlingspunkt Sydtoften, hvor to tidligere tilbud blev samlet under ét tag. I takt med at brugerne har givet udtryk for behov for mere plads og flere aktivitetsmuligheder, er værestedet i 2024 blevet udvidet.

Med nye faciliteter som træningskøkken, samtalerum og større aktivitetsarealer er der nu bedre rammer for både fælles samvær og individuelle aktiviteter. Udviklingen er sket med afsæt i dialog med brugerne, som også har været med til at navngive stedet; Huset.

Udvidelsen bidrager til at styrke både fællesskabet og den enkeltes muligheder for at deltage aktivt i hverdagen – og skaber en mere fleksibel ramme for fremtidens støtte- og aktivitetstilbud.

37

INDKØBSORDNING FOR ÆLDRE BORGERE

For nogle ældre borgere kan det være en udfordring at klare de daglige indkøb – særligt hvis mobiliteten er nedsat, og der ikke er pårørende i nærheden.

For at sikre, at alle ældre har adgang til dagligvarer, har Billund Kommune indgået en aftale med to lokale købmænd om levering til hele kommunen. Ordningen gør det muligt at bestille varer og få dem bragt hjem, og samtidig tilbydes hjælp til at få varerne på plads.

Ud over at lette hverdagen fungerer leveringen også som et ekstra besøg, der kan bidrage til øget tryghed for borgerne. Ordningen understøtter ambitionen om rettidig og nærværende velfærd og skaber mere lige vilkår for en selvstændig hverdag.



NUSSA PÅ DAGTILBUDSOMRÅDET

I Billund Kommune er det en prioritet, at børn får de bedste betingelser for at trives og udvikle sig følelsesmæssigt og socialt allerede fra de tidlige år. Som en del af denne indsats er det strukturerede legeprogram NUSSA blevet implementeret i dagtilbuddene.

Programmet bygger på neuroaffektiv udviklingspsykologi og anvender ud-

valgte lege, der styrker børns evne til at regulere følelser, forstå sig selv og andre, og indgå i trygge fællesskaber.

Med foreløbig 21 pædagoger uddannet i programmet og en tæt forankring i samarbejde med Pædagogisk Psykologisk og Sundhedsfaglig rådgivning (PPS), er der skabt et solidt fundament for at integrere NUSSA i

den daglige praksis. Uddannelsen har inkluderet prøvehandlinger i praksis og fælles forankringsmøder, hvor ledere og medarbejdere har drøftet, hvordan metoden bedst indarbejdes i hverdagen.

NUSSA er en målrettet og fagligt forankret investering i børn og unges trivsel – med potentiale for at gøre en positiv forskel, både nu og i årene der kommer.



KLIMAPLAN

Den grønne omstilling er ikke blot et mål, det er et fælles løfte til fremtiden.

Med tilslutningen til det nationale projekt "DK2020 – Klimaplaner for hele Danmark" i 2022, forpligtede vi i Billund Kommune os på at udvikle og realisere en klimaplan, der lever op til Parisaftalens målsætninger. Det er ikke små ambitioner – det er store skridt i retning af en mere bæredygtig fremtid for kommende generationer.

Klimaplanen, som blev vedtaget i kommunalbestyrelsen i foråret 2023, sætter ambitiøse mål for reduktion af drivhusgasudledninger, klimatilpasning

og ikke mindst skabelsen af merværdi for borgere og virksomheder. Planen rummer konkrete handlinger og principper, der skal sikre både lokal forankring og strategisk retning.

Indsatserne i klimaplanen spænder bredt – både i kommunens egen organisation og i samarbejdet med borgere, virksomheder og unge. Kommunen har nu for første gang opgjort sin egen CO²-udledning som virksomhed, og denne opgørelse danner grundlag for konkrete initiativer og grønne eksperimenter, der skal sættes i gang i 2025.

Samtidig er Billund Kommune blevet udvalgt som en af de kommuner, der modtager støtte fra Bloomberg Philanthropies til projektet "Unge klimahandling". Her kan unge i alderen 15-24 år søge midler til deres egne klimaprojekter og være med til at præge fremtiden direkte.

Grøn omstilling handler ikke kun om CO². Det handler om fællesskab, tryk-
hed og bæredygtige lokalsamfund. Med klimaplanen som kompas ønsker vi at vise, at det er muligt at kombinere vækst, velfærd og klimaansvar i én samlet bevægelse.



INTEGRATIONSPULJEN

Billund Kommune er i stigende grad præget af international tilflytning, og det skaber både muligheder og ansvar.

Når nye borgere flytter hertil fra udlandet, er det afgørende, at de hurtigt får mulighed for at blive en del af det lokale fællesskab – til gavn for både den enkelte og for sammenhængskraften i kommunen.

Med den årlige integrationspulje på 100.000 kr. understøttes initiativer, der fremmer deltagelse, netværk og gensidig forståelse. Puljen kan søges af foreninger, institutioner og borgere, der vil bidrage til at skabe meningsfulde møder på tværs af baggrunde og styrke sammenhængen i hverdagslivet.

Puljen er ét blandt flere redskaber i kommunens indsats for at gøre integration til en naturlig og lokal forankret del af hverdagen – og skabe rammer for, at nye borgere kan finde sig til rette og bidrage aktivt i deres nye hjem.

KOMMUNALBESTYRELSENS VISION

Vi vil arbejde for en klimaneutral fremtid, fordi vores børn og kommende generationer skal have muligheden for at udfolde sig klogt og kreativt i en verden, hvor vi ikke overudnytter ressourcerne, og hvor mennesker kan leve gode liv i meningsfulde fællesskaber. Derfor har kommunalbestyrelsen sat

et mål i 2050 om netto-nuludledning af klimagasser og om løbende at tilpasse os til de konsekvenser af klimaforandringerne, som vil ramme os i årenes løb.

Vi vil give borgere og virksomheder den nødvendige tryk-
hed og sikkerhed for, at vi kan vedblive med at være en kommune med stærke byer, rettidig velfærd og voksevækst i erhvervslivet.

FRA 514.000 TIL NETTO-NUL

Vores mål om at reducere udledningerne af klimagasser med 70 procent i 2030 og til netto-nul i 2050 tager udgangspunkt i udledningsniveauet i 1990, som anslås til 514.000 ton klimagasser for Billund Kommune.





LANDBRUG OG PARTNER-SKABER

Landbruget har dybe rødder i Billund Kommune – som fødeleverandør, men også som og en aktiv medspiller i klimaomstillingen.

I de seneste år er der taget et stort skridt mod en mere bæredygtig fremtid ved at etablere et stærkt partnerskab med det lokale landbrug, som kombinerer klimaambitioner med praktisk virkelighed på markerne.

Med afsæt i Klimahandlingsplanen 2023, som kortlagde landbrugets andel af kommunens samlede klimagasudledning, er der blevet arbejdet målrettet med konkrete løsninger.

Fem udvalgte landbrug deltager i pilotprojekter, hvor der eksperimenteres med nye metoder til at mindske udledningen – alt fra præcisionslandbrug og alternative gødningstyper til biodiversitetsfremmende tiltag.

Samtidig er der afholdt fælles møder mellem kommune og landmænd med fokus på blandt andet markvanding, naturkortlægning og den grønne trepart. Det skaber en ny og mere tilidsfuld dialog, hvor både produktionen og planeten bliver taget alvorligt.

Klimaforandringer har medført flere tørkeperioder. Markvanding er et særligt vigtigt emne i vores kommune, hvor jordbundsforholdene gør vand til en forudsætning for en stabil høst.

Derfor har vi vedtaget særlige retningslinjer for hurtig sagsbehandling, der i særlige situationer kan give midlertidig tilladelse til øget vanding – uden at gå på kompromis med naturbeskyttelsen.

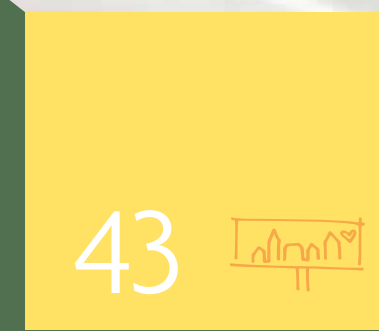
Den grønne omstilling skal ikke være en kamp mellem erhverv og miljø, men en fælles indsats, hvor løsninger skabes i fællesskab. Landbruget er – og skal fortsat være – en stærk drivkraft i både vores erhvervsliv og vores klimaarbejde.



ENERGI-FÆLLESSKABER

I 2024 og 2025 har Billund Kommune modtaget en række ansøgninger og projektforslag om vedvarende energianlæg som solceller, biogasanlæg og vindmøller. På den baggrund er der gennemført et omfattende forarbejde, hvor en proces for udvælgelse af områderne er udarbejdet, så der tages størst muligt hensyn til berørte borgere og lokalsamfund.

Efter en omfattende screening af 16 indmeldte projekter, er der udvalgt to solcelleparker i henholdsvis Filskov og Nollund-Urup, som skal i udvidet borgerdialog, hvorefter der træffes endelig beslutning i forhold til, om projekterne skal realiseres eller ej. Projekterne har betydning for opnåelse af målene i Klimaplanen.

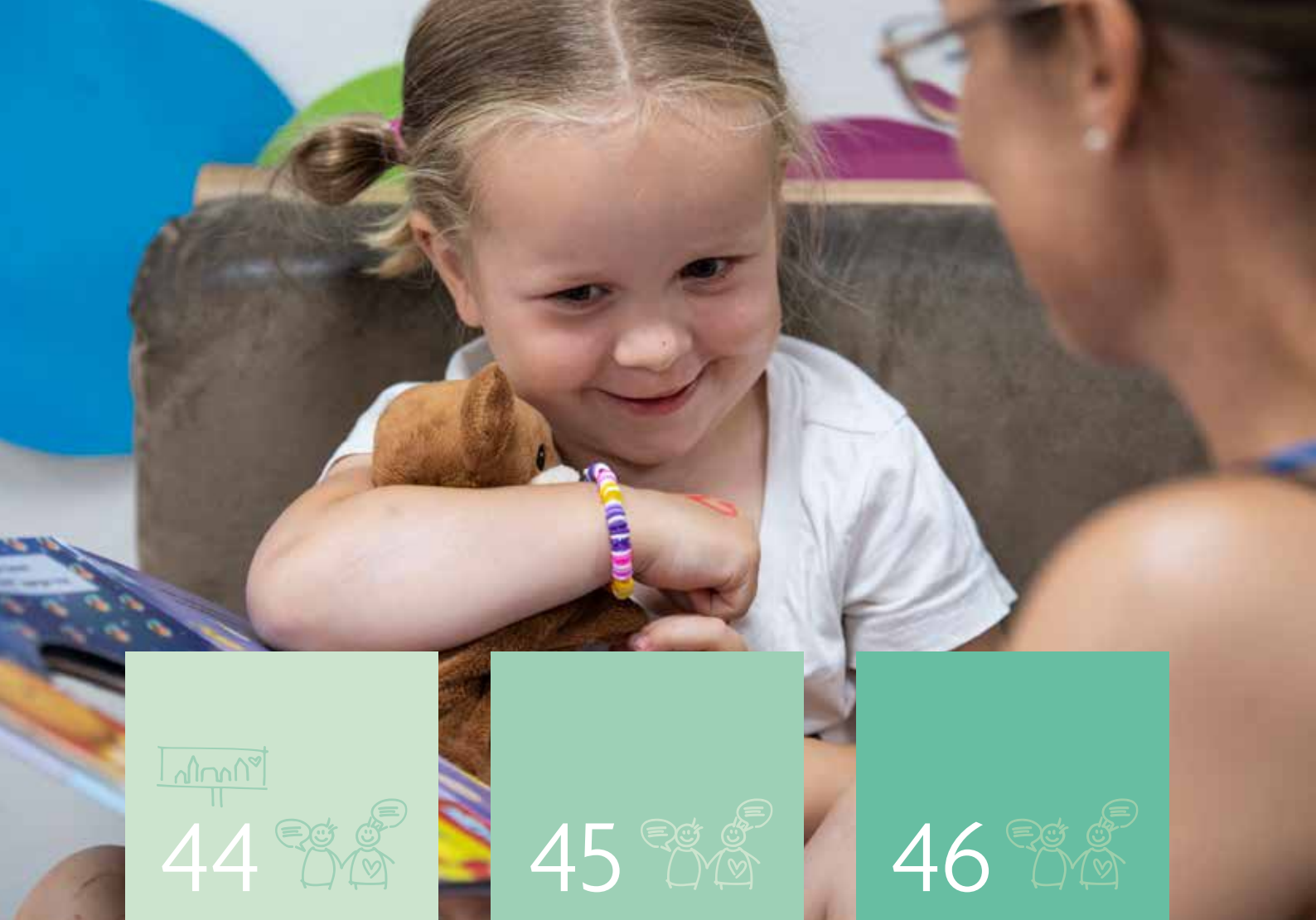


LEGEPLADS-STRATEGI

I 2017 blev der vedtaget en legepladsstrategi, som gennem en årrække er ført ud i livet.

Således er der de seneste år etableret legepladser i Vesterhede, Filskov, Stenderup-Krogager, Vorbasse, Billund og Grindsted.

Alle legepladser er planlagt, placeret og etableret i tæt samarbejde med borgerne og børnene, og med respekt for den enkelte bys identitet. Ved etableringen af legepladserne er der fokus på klimaet, hvor materialer genbruges, og indkøb sker med et bæredygtighedsperspektiv for øje.



LIFELONG LEARNERS

Lifelong Learners er en del af visionen omkring Børnenes Hovedstad.

Med afsæt i dagtilbuds-, skole- og familieområdet er målet, at læring gennem leg bliver en del af og indlejres i hverdagen for børn i alderen 0 til 15 år og for medarbejderne i Billund Kommune.

Initiativet består af projekter, som har bidraget med kompetenceløft i legens betydning for børns udvikling på dagtilbudsområdet, Playful Learning på skoleområdet og en legende tilgang i Sundhedsplejen.

Et konkret eksempel herpå er at eleverne i 0. klasse på Vestre skole klare sig markant bedre i sprogvurderingen.

LEGEPAKKER TIL BØRN MED UDTALEBESVÆR

Når børn i børnehavealderen og indskoling har vanskeligheder med deres udtale, er der nu implementeret et nyt koncept for forældrenes inddragelse. Forskning viser nemlig, at det er de mange daglige gentagelser, der rykker, og hvis et talepædagogisk forløb skal gøre den største forskel, er det vigtigt, at lydene øves derhjemme,

I tråd med kommunens fokus på leg og legens betydning er der derfor udviklet legepakker. I legepakkerne får barn og forældre 30 små legeaktiviteter som kan bruges til daglige øvelser. Pakken suppleres af forældrenes deltagelse to-tre gange i løbet af undervisningsforløbet.

SAMMEN OM SKOLEN

Et velfungerende skoleområde bygger på tillid og samarbejde. Med det nationale initiativ Sammen om skolen er der skabt en ny ramme for dialog mellem skolens parter, hvor væsentlige skolepolitiske beslutninger drøftes i fællesskab, inden de politisk vedtages.

Som en konsekvens af et regionalt seminar for vestdanske kommuner blev Forum for Sammen om skolen etableret i Billund Kommune. Forummet samler repræsentanter fra Børne- og Familieudvalget, BUPL, DLF, Skolelederforeningen og forvaltningen. Målet er at skabe et mere sammenhængende skoleområde, hvor samarbejde og gensidig forståelse bidrager til bedre beslutninger – til gavn for elever, ansatte og hele skolesystemet.

Arbejdet i forummet fortsætter i de kommende år, og forventes at styrke både faglighed, arbejds glæde og kvaliteten i folkeskolen.



PLAN- OG MYNDIGHEDSARBEJDE

Byggetilladelser, lokalplaner og miljøgodkendelser lyder måske tekniske og administrative – men de er i virkeligheden fundamentet for meget af den udvikling, der skaber arbejdspladser, nye hjem og attraktive byrum i Billund Kommune. Bag hver enkelt tilladelse ligger et fagligt skøn og en politisk prioritering, som balancerer hensynet

til lovgivning, natur og naboer med ønsket om at give plads til vækst.

En stor del af det daglige plan- og myndighedsarbejde består af den løbende myndighedsbehandling: byggetilladelser til boliger og virksomheder, udvidelser af stalde, carporte og miljøgodkendelser til landbrug. Hver

sag er vigtig for den enkelte borger eller virksomhed og kræver en balanceret vurdering mellem regler, hensyn og lokale behov.

Ved siden af det løbende myndighedsarbejde er der i perioden arbejdet med en række større og strategisk vigtige projekter, herunder:

- Udviklingen af **TRAVBYEN** i Billund, som på sigt skal huse op mod 2.000 borgere i en moderne, bæredygtig bydel.
- Udvidelsen af **DANMARKS STØRSTE FÆNGSEL** i Sdr. Ommø, som vil blive en af områdets største offentlige arbejdspladser.
- En **NY FORLYSTELSE** i Billund Vest, som tilføjer en yderligere markant attraktion til kommunen.
- Etablering af **SOLCELLEPARKER** i samarbejde med LEGO, som led i den grønne omstilling.
- Udvikling af **94 BOLIGER I GRINDSTED MIDTBY**, der skal styrke bylivet og lokale mødesteder.
- Udvidelsen af **DEN INTERNATIONALE SKOLE** i Billund, til et stigende antal internationale elever i kommunen.
- Etablering af den nye **PLAY EFTERSKOLE** i Grindsted, der samler bevægelse, kreativitet og dannelse i et nyt ungdomstilbud.
- Fortsat udvikling omkring **BILLUND LUFTHAVN**, så den er parat til fremtidig vækst.

Behandlingen af de strategisk vigtige projekter adskiller sig markant fra de daglige myndighedsopgaver. Her er der tale om komplekst og specialiseret arbejde, hvor lovgivning, tekniske hensyn, lokale forhold og politiske mål skal væves sammen i løsninger, der både er robuste og meningsfulde.

Hvert projekt er unikt og kræver, at kommunen tænker nyt og tværfagligt – ofte med involvering af både interne og eksterne aktører.

Det samlede plan- og myndighedsarbejde i Billund Kommune er et billede på, hvordan langsigtet planlægning,

klare prioriteringer og professionel sagsbehandling skaber rammerne for fremtidens byer og lokalsamfund. Med flere store projekter i horisonten fortsætter arbejdet med at balancere vækst, velfærd og hensynet til fællesskabet.



ENERGI- OG KLIMARÅDET

Energi- og Klimarådet er et fagligt sammensat forum, der arbejder målrettet med at fremme den grønne omstilling i Billund Kommune. Rådet sætter retning for strategisk energiplanlægning og klimarelaterede initiativer med særligt fokus på samarbejde og vidensdeling på tværs af sektorer.

Et centralt fokuspunkt i perioden har været videreudviklingen af Billund Symbiosen. Her er der arbejdet med at identificere muligheder for at

udnytte overskudsressourcer fra én virksomhed som input i en anden. Den tilgang skaber både miljømæssige og økonomiske gevinster og viser potentialet i lokale partnerskaber som løftestang for bæredygtig udvikling.

Med Energi- og Klimarådets arbejde er der lagt spor ud for fremtidens cirkulære løsninger og et fortsat stærkt samarbejde om klima og energi i Billund Kommune.



49

LÆRLINGE- OG JOBMESSE

Med Lærlinge- og Jobmessen har Billund Kommune skabt en platform, hvor unge, jobsøgende og virksomheder mødes i øjenhøjde. Messen blev afholdt første gang i 2023 og har siden udviklet sig til en fast årlig begivenhed, som bringer erhvervsliv og fremtidens arbejdskraft tættere på hinanden.

Hvert år deltager over mange virksomheder med konkrete lærlinge- og elevpladser, fuldtidsstillinger og fri-

tidsjob. Evalueringerne viser tydelige effekter: Over halvdelen af virksomhederne finder relevante kandidater, og to ud af tre deltagende borgere opnår efterfølgende kontakt med en potentiel arbejdsgiver.

Messen har vist sig at være meget mere end en jobbørs. Den er en platform, hvor unge får mulighed for at blive set og hørt, hvor virksomheder møder fremtidens talenter. Samtidig er messen

et signal om, at vi i Billund Kommune prioriterer rettidige og virkningsfulde løsninger på arbejdsmarkedsområdet i tæt samarbejde med både det lokale erhvervsliv og unge i overgangen fra skole til arbejdsmarked.

Messen gentages også fremadrettet med et endnu skarpere fokus på at bygge bro mellem unge, ledige og erhvervsliv, understøttet af både jobcenteret og det politiske niveau.



50

MERITUDDANNELSE TIL PÆDAGOGER

I forlængelse af den nationale aftale mellem Kommunernes Landsforening og FOA er der i Billund Kommune åbnet mulighed for, at erfarne pædagogmedhjælpere og pædagogiske assistenter kan tage en meritpædagoguddannelse.

Enkelte har allerede gjort brug af tilbuddet og fået tilsagn om støtte til at søge optag på uddannelsen.

Dermed er de første skridt taget mod at styrke det faglige fundament i dagtilbuddene gennem målrettet opkvalificering af det eksisterende personale.

Indsatsen bidrager til at sikre både kvalitet og kontinuitet i arbejdet med børnene – nu og i fremtiden.



51

MENTOR-NETVÆRKET

Som en del af det tværgående virksomhedsnetværk har Billund Kommune etableret et Mentornetværk, hvor nøglemedarbejdere fra lokale virksomheder får redskaber til at støtte mennesker, der står et stykke fra arbejdsmarkedet.

Gennem undervisning og sparring klædes deltagerne på til at være instruktører og mentorer, der kan bidrage til tryghed, struktur og motivation i hverdagen. Fokus er på konkrete metoder og dialogredskaber, som gør det lettere at inkludere borgere med forskellige forudsætninger i meningsfulde arbejdsfællesskaber.

DELTAGERE

2023	2024	2025
60 VIRKSOMHEDER	74 VIRKSOMHEDER	100 TILMELDTE VIRKSOMHEDER
750 BESØGENDE	1.500 BESØGENDE	1.500 BESØGENDE (FORVENTET)



52



MARK – MUSEET FOR EN NY DANMARKSHISTORIE

Det planlagte museumsbyggeri ved Karensminde blev i denne periode stoppet. Til gengæld er der sket en masse andet udvikling på MARK!

Der er i perioden investeret i opførelsen af en ny administrationsbygning og en moderne magasinløsning til

museets samling, hvilket har styrket både arbejdsmiljø, faglighed og den ledelsesmæssige organisering. Museet har samtidig opnået en positiv kvalitetsvurdering fra Slots- og Kulturstyrelsen, hvilket understøtter MARKs status som en væsentlig kulturinstitution – både lokalt og nationalt.

Selvom det oprindelige anlægsprojekt ikke blev realiseret, har der været et tydeligt fokus på at sikre museets fortsatte udvikling og betydning som formidler af kulturarv og identitet i kommunen.

53



MOVE RUSMIDDEL- BEHANDLING

MOVE-metoden anvendes i rusmiddelbehandlingen og er anerkendt af Socialstyrelsen som en af de mest lovende metoder til at støtte unge med stofmisbrug.

Som en del af indsatsen gives et mindre gavekort ved fremmøde, hvilket understøtter kontinuitet i kontakten mellem den unge og behandleren. Den øgede tilstedeværelse giver mulighed for at arbejde mere målrettet og langsigtet med den unges motivation og trivsel.

54



NIKOTINFOREBYGGELSE BLANDT BØRN OG UNGE

Siden 2023 har vi haft fokus på at forebygge nikotinforbrug blandt børn og unge. Indsatsen er sat i gang som reaktion på en bekymrende udvikling dokumenteret i både nationale undersøgelser og ny forskning, der viser en stigning i brugen af blandt andet puffbars, nikotinposer og andre tobaksprodukter blandt unge. Formålet er at kunne forebygge, identificere og handle tidligt, når børn og unge er i risiko for at udvikle afhængighed.

Indsatsen er forankret i SSP-samarbejdet, og er tilrettelagt i et tæt samarbejde med Sundhedsstaben og Rusmiddelteamet. Indsatsen omfatter blandt andet workshops for elever på mellemtrinnet og i udskoling samt deres forældre.

Forebyggelsesarbejdet er løbende under udvikling og indgår i en bredere strategi for at fremme børn og unges trivsel, sundhed og tryghed – også i de kommende år.

57



VOKSENOMRÅDET OPDELT I TO FAGOMRÅDER

Både ældreområdet og det specialiserede socialområde står de kommende år foran store forandringer og udfordringer som følge af nationale reformer, den demografiske udvikling, økonomisk ubalance og rekrutteringsudfordringer.

Derfor skete der i 2025 en reorganisering, så Voksenområdet deles i to nye selvstændige fagområder: Handicap & Psykiatri og Ældre & Sundhed.

Formålet er at sikre fokus og udvikling af fremtidens velfærdstilbud til

gavn for kommunens borgere. Ved at skabe to chefområder giver det mulighed for, at driftslederne refererer direkte til den enkelte chef og dermed en mere "flad" organisation med færre ledelseslag.

55



SAGSBEHANDLING DER "PLØJER TIL SKEL"

Borgere og virksomheder skal opleve den kommunale service, som tilgængelig og gennemsigtig.

Billund Kommunes myndighed på det tekniske område har derfor målrettet arbejdet med at sikre den bedst mulige kvalitet i sagsbehandlingen. Det betyder at sagsbehandlingen i dag

er smidig og har fokus på at "pløje til skel", hvor borgere og virksomheder sikres den bedst mulige løsning.

I perioden er der desuden skabt et sikkert og trygt handlerum mellem politikere og forvaltning.

56



KOMPRESSIONS- STRØMPER

Ingen borgere skal lande mellem to stole uden at kunne få kompressionsstrømper, som forebygger sår og inaktivitet. Derfor er der besluttet en praksis i Billund Kommune, hvor det er muligt at udlevere kompressionsstrømper som en sygeplejeartikel, hvis strømperne hverken kan bevilliges som et behandlingsredskab af regionen eller som et hjælpemiddel i kommunerne – og borgeren ikke selv kan købe dem.

Baggrunden for den nye praksis er en principmeddelelse fra Ankestyrelsen, som har betydet, at en række borgere landet over er kommet i klemme, da mulighederne for at bevillige kompressionsstrømper som et hjælpemiddel er blevet begrænset.

58



BO-LINDGÅRDEN – STREGERNE ER SAT

Bo-Lindegården er et botilbud for voksne mennesker med fysiske og psykiske funktionsnedsættelser. For at skabe mere hensigtsmæssige rammer for borgerne og medarbejderne skal der igangsættes et nyt byggeri, som, foruden byggeri af 10 nye boliger, også kommer til at indeholde en renovering og bibeholdelse af 3 eksisterende boliger.

Byggeriet er i en indledende fase med en ekstern rådgiver hvor pårørende, medarbejdere samt repræsentant fra Handicaprådet har været involveret i udarbejdelsen af et ideoplæg, som beskriver det kommende byggeri.

Der har således været fokus på at finde de gode løsninger for at tilgodese den enkelte borgers unikke behov. Det indebærer blandt andet, at der er indtænkt fleksible boligindretninger, velindrettede fællesarealer samt udenomsarealer, der er skærmende, sansende og guidende for borgerne.



59

BØRNEHUSET SKOVLY

I forbindelse med budget 2021 blev det besluttet, at den tidligere børnehave i Sdr. Omme skulle rives ned og erstattes af en ny spændende og tidssvarende institution til børn i alderen 0 til 5 år.

Den nye daginstitution i Sdr. Omme, Børnehuset Skovly er allerede en realitet. Børn, forældre og medarbejdere flyttede ind i den nye institution i august 2024, og der er dermed skabt en god ramme for de næste mange år.



60

GYNGETRÆET

I forbindelse med budgetforlig 2024 besluttede forligspartierne at etablere en fremtidssikret og permanent aldersintegreret daginstitution, som sikrer børnepasning i nye og moderne rammer.

Daginstitutionen placeres i Travbyen og er dermed med til at understøtte opbygningen af den helt nye bydel, som vil sætte kommunen på landkortet og skabe attraktive bosætningsmuligheder for kommunen.

Den nye institution Gyngetræet forventes klar til ibrugtagning ultimo 2027.



61

SAMMENHÆNGENDE BØRNEPOLITIK

Med barnets lov, der trådte i kraft den 1. januar 2024, er der fortsat krav om, at kommunerne skal udforme en sammenhængende børnepolitik, der har til formål at sikre sammenhængen mellem det generelle og forebyggende arbejde og den målrettede indsats for børn og unge med behov for særlig støtte.

Afledt af det nye børne- og ungesyn for Billund Kommune, blev der formuleret en ny sammenhængende børnepolitik for Billund Kommune. Billund Kommunes sammenhængende børnepolitik tager afsæt i vores børne- og ungesyn, der har et bredt fokus på både det individuelle og ret-tighedsbaserede og på forpligtende fællesskaber.



62

HEJNSVIG SKOLE

Efter mange undersøgelser og en gennemført helhedsplan, er det besluttet, at den eksisterende skole i Hejnsvig skal nedrives og erstattes af en helt ny et-sporet skole.

Den nye skole lever op til skolens krav til såvel arealomfang og ønske om at have en skole, der understøtter "Playful Learning" og projektbaseret læring.

Samtidig skal bygningen ikke kun danne ramme om skolen og undervisning, men skal også være et centralt samlingspunkt for foreninger og alle borgere i Hejnsvig.



63

KUNSTHÅND- VÆRKERNES HUS

Aktiviteterne på Nordre Skole er blevet udflyttet, hvilket har banet vejen for etableringen af det nye tilbud Kunsthåndværkernes Hus. Dette initiativ har skabt et nyt kreativt miljø i Grindsted, som skal være med til at understøtte liv i bymidten.

Det nye Kunsthåndværkernes Hus styrker herudover kommunens kulturtilbud med et sted til videreudvikling af kunsthåndværkmiljøet i kommunen.



SKOLEUDVIKLINGSSAMTALER

Skoleudviklingssamtalerne er en ramme for den årlige dialog mellem skolerne, forvaltningen og politikere.

Målet er at skabe et fælles blik på skolens udvikling og at drøfte de indsatser, der skal styrke undervisningen og elevernes trivsel fremadrettet.

Samtalerne tager udgangspunkt i skolens egne erfaringer og data, og giver mulighed for at reflektere over, hvad der virker, og hvor der er behov for justering. Der er fokus på udvikling frem for kontrol – og på hvordan skoleledelse, forvaltning og politikere sammen kan skabe rammerne for en endnu bedre skole.

Samtalerne bygger på krav i den nationale aftale om et nyt evaluering- og bedømmelsessystem og skal gennemføres mindst én gang årligt med skolens ledelse og eventuelt andre relevante aktører.

I Billund Kommune deltager formand og næstformand fra Børne- og Familieudvalget i samtalerne.



FAGLOKALER PÅ VORBASSE SKOLE

Vorbasse Skole er løbende blevet renoveret og vedligeholdt og har i dag gode rammer til skolens elever.

Senest en renovering af skolens naturfagsfløj, der indeholder faglokaler til henholdsvis natur/teknologi, biologi og fysik/kemi, som har sikret optimale betingelser for børnenes læring.

I forløbet har der været en inddragende proces med elever og medarbejdere. Lokalerne stod klar til brug i 2025.



BØRNE- OG UNGESYN

I Billund Kommune tager vi børn og unges liv alvorligt, og vi tager ansvar for at skabe en fælles forståelse og tilgang, der sætter barnets perspektiv i centrum. Derfor blev der i 2023 godkendt en ambitiøs opgave i at udvikle et fælles børne- og ungesyn i Billund Kommune.

Arbejdet blev organiseret i en bredt sammensat styregruppe, som sørger for en inddragende og kreativ proces, hvor mange, der har en aktie i børns og unges liv i Billund Kommune, blev inviteret med, herunder deltagere fra Ungerådet, det Kommunale Handicapråd, skolebestyrelser, forældre, fagprofessionelle, Unicef Danmark, chefer og kommunalbestyrelsesmedlemmer.

Der blev afholdt kreative og succesfulde workshops med både pap, træklodser, fortællinger og illustrati-

oner. Alt i alt en proces, der summede af nysgerrighed, deltagelse og engagement.

Resultatet blev det fælles børne- og ungesyn, som fik fysisk form som et symbolsk hus, med en stærk fortælling og dialogkort, der skal understøtte en fælles forståelse på tværs af fagligheder og møder med børn og familier. Samtidig er der udviklet en stregfilm, der på enkel og visuel vis formidler kernen i synet og gør det let at anvende og dele både i professionelle fællesskaber og blandt borgere.

Det fælles børne- og ungesyn er ikke kun et resultat – det er et udgangspunkt for den videre rejse mod en kommune, hvor alle børn og unge mødes med respekt, forståelse og fælles retning.

OVERORDNET BESTÅR BØRNE- OG UNGESYNET AF FØLGENDE:

Vi tager vores børn og unge samt arbejdet med dem alvorligt. De er skabende verdensborgere, og vores syn og tilgang til børn og unge er afgørende for det fundament, de får bygget i løbet af deres barndom og ungdomsår.

Vi mener, at

- det er værdifuldt at børn og unge er forskellige – det ser vi som en styrke for fællesskabet
- Børn og unge gør det bedste de kan, og vi møder dem med anerkendelse
- alle børn og unge kan noget, og vi støtter dem i at udvikle sig
- børn og unge har særlige rettigheder, som vi respekterer og fremmer, så de får mest muligt ud af livet.

Vores børne- og ungesyn sikrer et fælles grundlag for, hvordan vi møder børn og unge, så vi er sikre på, at de bliver set, som dem de er, og de bliver hørt og respekteret.

KVALITETSLØFT AF KOMMUNENS DEMENSPLEJEHJEM

Kvaliteten i demensindsatsen på Billunds Kommune specialplejehjem for borgere med demens er blevet styrket gennem en omfattende udviklingsplan, som har sat fokus på de fysiske rammer, den faglige indsats og samarbejdet med pårørende. Målet med udviklingsplanen har været at sikre en god og tryk hverdag for borgerne.

For at understøtte kvalitetsudviklingen har Kommunalbestyrelsen bevilliget ekstra midler til indretning og til at øge antal medarbejdere på arbejde.

Den nye indretning blev igangsat på en velbesøgt pårørendeaften, hvor

beboernes pårørende blev inviteret til en dialog om, hvordan de fysiske omgivelser kan understøtte trivsel og tryk i hverdagen, og samtidig blev ønskerne til udsmykning drøftet.

Efterfølgende er 28 store billeder med naturmotiver fra lokalområdet blevet hængt op på plejehjemmets gange. Det er billeder, som inviterer til samtale – og som samtidig forbedrer akustikken og dermed giver en mere rolig hverdag.

De ekstra økonomiske midler har givet mulighed for at have en ekstra aftenvagt og samtidig er der sket en faglig oprustning både sundhedsfag-

ligt og i forhold til anvendelse af pædagogiske metoder for at sikre den rette omsorg og støtte for beboerne.

Arbejdet med udviklingsplanen er endnu ikke i mål, og der arbejdes fortsat med f.eks. et tættere samspil med civilsamfundet for derigennem at skabe større livskvalitet for plejehjemmets beboere.

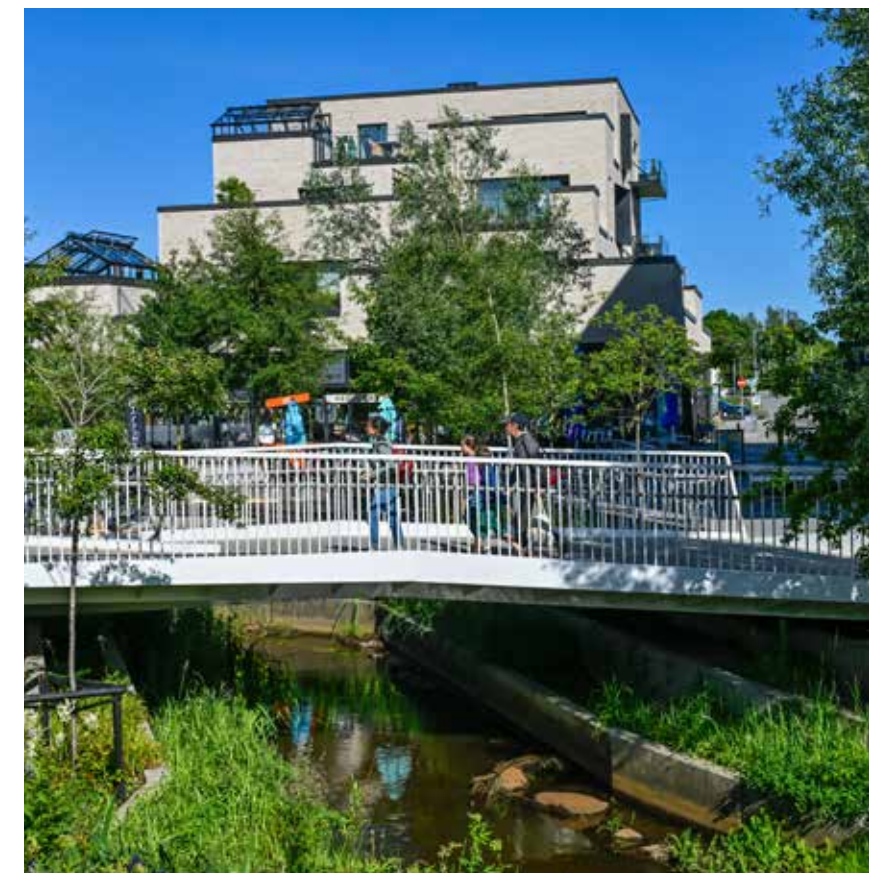
Som et symbol på en ny begyndelse har plejehjemmet samtidig skiftet navn til fra Værestedet til Lykkebo – og som en af de pårørende sagde ved markeringen af det nye navn: "når jeg bliver dement, vil jeg på Lykkebo".



OPGRADERING AF FRITIDSFACILITETER

Der er foretaget væsentlige opgraderinger af fritidsfaciliteter i hele kommunen, herunder Viadukthallen i Filskov, Teglgårdshallen i Stenderup-Krogager, Sdr. Omme Multicenter samt Springcenter og Motorikcenter i MAGION.

Investeringerne har forbedret faciliteterne betydeligt og skabt bedre betingelser for idræts- og fritidsaktiviteter, hvilket styrker lokalsamfundene og fremmer et aktivt og attraktivt fritidsliv i hele kommunen – nu og i fremtiden.



PARTNERSKAB MED DANSK INDUSTRI

Billund Kommune har indgået en lokalalliance i et partnerskab med Syddansk Erhvervsskole, FGU Trekanten – Billund, DI Region Sydvestjylland, DI Læringsindsats, 3F, Dansk Metal og Fagbevægelsens Hovedorganisation (FH).

I perioden 2021-2024 havde den gældende partnerskabsaftale fokus på at give unge, ufaglærte og ledige voksne lokale uddannelser og jobperspektiver, samt at lokale virksomheder fik et solidt grundlag for at skaffe faglært arbejdskraft.

Partnerne ønskede dog at samarbejde om at udbrede interessen for håndværksfaglige erhvervsuddannelser blandt unge – særligt udsatte unge, som er i risiko for ikke at påbegynde eller gennemføre en ungdomsuddannelse. På den baggrund blev der udarbejdet en ny partnerskabsaftale for 2025-2027 med fokus på at skabe opmærksomhed på tekniske erhvervsuddannelser, hvor efterspørgslen på faglært arbejdskraft er høj.

70



UDVIDET SOCIALTANDPLEJETILBUD

Den kommunale tandpleje har tilbudt socialtandpleje til borgere med særlige sociale udfordringer, eksempelvis hjemløshed, siden november 2020.

I en prøveperiode blev målgruppen udvidet til at omfatte borgere tilknyt-

tet den kommunale alkoholbehandling eller lægelig stofmisbrugsbehandling. Målgruppen bestod ligeledes af borgere med ingen eller begrænset tilknytning til arbejdsmarkedet, og som af forskellige årsager ikke kan benytte almindelig privat tandpleje.

På baggrund af positive resultater er målgruppen siden juni 2024 blevet permanent udvidet til at omfatte disse målgrupper.



71



TILSYNSPOLITIK PÅ ÆLDRE-, HANDICAP- OG PSYKIATRIOMRÅDET

Alle kommuner har pligt til at føre tilsyn med en række tilbud på både ældre- og handicap- og psykiatriområdet. Formålet er at sikre, at borgerne får den hjælp, de er berettigede til, og at hjælpen bliver udført på en faglig og økonomisk forsvarlig måde.

Der er i Billund Kommune blevet udviklet en ny tilsynspolitik, som har fokus på de oplevelser, borgere og pårørende har, og som samtidig har et klart udviklings- og læringsorienteret fokus. Vores tilsynspolitik er således helt i tråd med den nye Ældrereform.



72



BEREDSKABSUDVIKLING

I en verden med et øget risikopotential er beredskabet blevet en stadig vigtigere opgave. Klimaforandringer, cybertrusler og andre nye risici stiller større krav til vores evne til at forebygge og håndtere krisesituationer.

I denne periode er der derfor vedtaget en ny beredskabspolitik, som sætter retning for kommunens fremtidige beredskabsarbejde, hvor der også er foretaget flere tiltag for at sikre fremtiden.



73



RAMMER FOR FRITIDSLIVET

For at sikre en mere ensartet og retfærdig praksis er der gennemført en grundig gennemgang af alle lokaler, der anvendes til fritidsaktiviteter for kommunens idrætsforeninger og en efterfølgende harmonisering af lokale-takster for lokalerne i hele kommunen.

Dette sikrer klare og gennemskuelige økonomiske rammer, samt lige vilkår for foreningerne og frivillige grupper.



74



REGIONALT KULTURSAMARBEJDE

I perioden er den tidligere kulturfaltale i Kulturregion Trekantområdet afsluttet, og et nyt kultursamarbejde, med fokus på at skabe nye regionale kulturelle forbindelser er igangsat.

Dette nye samarbejde fremmer kulturlivet på tværs af kommunegrænser, styrker udvekslingen af ideer og bidrager til at gøre kulturen til en drivkraft for regional udvikling og samarbejde.

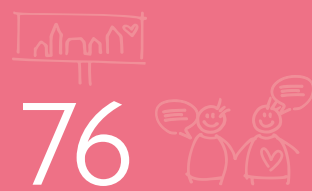
Samtidig tages der fremadrettet afsæt i kommunernes egne styrkepositioner og lokale DNA.



75

FLERE VOKSNE I DE YNGSTE KLASSER

Med budgetforliget 2024 er der sat ekstra fokus på skolestarten: I 0. og 1. klasse skal både lærer og pædagog være til stede i timerne for at styrke undervisningen, øge trivslen og forbedre arbejdsmiljøet.



76

SPECIALUNDERVISNINGSCENTRET VED LYNGHEDESKOLEN

I budget 2023 blev der afsat midler til udvidelse og renovering af specialundervisningscentret ved Lynghedeskolen.

Baggrunden for renoveringen var, at der indskrives flere elever i tilbuddet og heriblandt flere elever med vidtgående handicap. Dette kalder på mere plads til hjælpemidler samt et udvidet ankomstråde med plads til kørestole og andre udendørshjælpemidler.

Ankomst er ændret til to indgange for at mindske stressituationer for brugerne. Ligeledes er der indrettet gulvarealer til ophold og aktiviteter, samt et sanserum og pædagogiske arealer.

Det renoverede og udvidede specialundervisningscenter blev indviet i 2024 og har dermed sikre gode rammer for fremtiden.

77

SAMARBEJDE OM HJEMLØSEINDSATSSEN

Et trygt sted at bo er fundamentet for et værdigt liv. I Billund Kommune arbejdes der målrettet på at mindske hjemløshed og skabe bedre vilkår for mennesker i udsatte livssituationer.

I 2024 blev en ny handleplan vedtaget med afsæt i den nationale tilgang Housing First. Her tilbydes borgere uden bolig en fast bopæl som første skridt – kombineret med individuel

støtte. Planen fokuserer på fire centrale områder: 1. Forebygge boligtab. 2. Flere billige boliger. 3. Individuelt tilpasset bostøtte og 4. Styrket samarbejde med civilsamfundet

Et konkret resultat er etableringen af to udslusningsboliger, som forkorter ophold på forsorgshjem og giver en tryk overgang til egen bolig.

Indsatsen er udviklet i tæt samarbejde mellem Voksenudvalget og Unge-, Uddannelses- og Beskæftigelsesudvalget.

Handleplanen peger fremad og lægger et solidt spor, som den kommende kommunalbestyrelse kan bygge videre på.

78

HEADSPACE BILLUND

Headspace Billund er et samtaletilbud for børn og unge i alderen 12-25 år, som får tildelt et årligt tilskud i perioden 2023-2026 af Billund Kommune.

Samarbejdsaftalen med tilhørende tillæg består af en række fokusområder, som tager afsæt i indsatser om gode fælles ungemiljøer, gode fællesskaber og brobygning til øvrige fællesskaber.

Den seneste tid har Headspace haft øget fokus på unges mentale sundhed og trivsel, hvortil det at indgå i et fællesskab og have sociale relationer spiller en betydelig rolle.

79

REND OG HOP

I forlængelse af værtskabet for Skole OL er der på forsøgsbasis etableret et samarbejde mellem dagtilbudsrådet og KFUM "Rend og Hop" med fokus på at skabe mere lige adgang for børn til foreningsliv, idræt og bevægelse, med mere fokus på bevægelsesglæde og motorisk udvikling ved det pædagogisk personale i institutionerne.

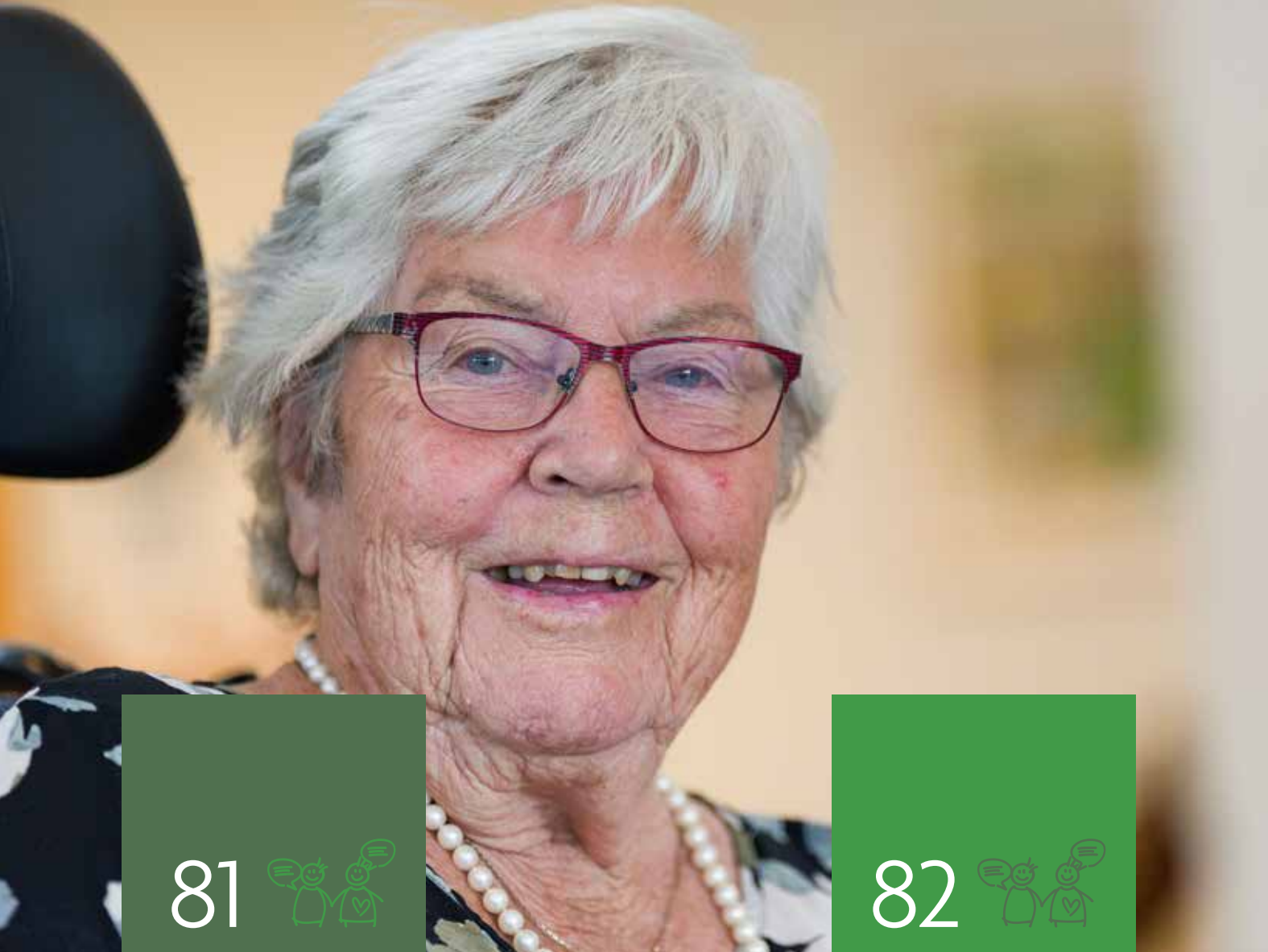
80

TUBA BILLUND

TUBA yder specialiseret terapi, rådgivning og psykoedukation til unge mellem 14-35 år, som er præget af en opvækst med forældre, der har et misbrug af rusmidler.

Billund Kommune har indledt et samarbejde med TUBA, som vurderer, at der er cirka 300 unge mennesker i Billund Kommune, der vil være en del af målgruppen.





81



IMPLEMENTERING AF SUNDHEDSREFORMEN

Det danske sundhedsvæsen er under forandring. Sundhedsreformen ændrer ansvarsfordelingen markant og har som mål at skabe et mere sammenhængende og nært sundhedstilbud for borgerne.

En række opgaver overgår fra kommunerne til regionerne – herunder akutsygepleje, midlertidige pladser, patientrettet forebyggelse og dele af den specialiserede rehabilitering.

Vi er i fuld gang med at forberede os på de nye opgaver og samarbejdsformer i tæt samspil med regionen og almen praksis.

Reformen stiller nye krav til samarbejde, ledelse og faglighed. I Billund Kommune tager vi ansvar for at gribe mulighederne – med rettidig velfærd og borgerens behov i centrum.

82



SYGEPLEJEKLINIKKER SOM FØRSTE VALG

I takt med ønsket om mere fleksibel og effektiv sundhedsindsats er sygeplejeklinikker blevet førstevalg i Billund Kommune.

Hvis borgeren har mulighed for at transportere sig selv, skal borgeren møde op i klinik fremfor hjemmebesøg. Det giver borgeren større frihed til at vælge tidspunkt og en oplevelse af mere tilgængelighed.

Samtidig skaber ordningen bedre rammer for sygeplejerskerne, som kan arbejde i klinikmiljøer med det nødvendige udstyr og mindre tid på landevejen.

Klinikkerne er i dag en integreret del af plejehjemmene i Billund, Grindsted, Hejnsvig og Sdr. Omme, og planen er at etablere flere de kommende år. En god løsning, der styrker både faglighed og borgernes oplevelse af tryghed og valgfrihed i hverdagen.

83



SOCIAL EFFEKTINVESTERINGS-PROJEKT I HJEMMEPLEJEN

Der er indgået et nyskabende samarbejde mellem Billund Kommune, Care Link og Den Sociale Kapitalfond, hvor der gennem et treårigt projekt med afsæt i sociale effektinvesteringer skal arbejdes tæt sammen med fokus på arbejdsglæde, stabilitet, reduktion af sygefravær og medarbejderomsætning i hjemmeplejen.

Målet er at afprøve nye metoder og samarbejdsformer, der kan styrke medarbejdertilfredsheden og dermed også den nære omsorg til gavn for borgerne.

Modellen afprøves først i et enkelt område. Bliver det en succes, vil de gode erfaringer blive udvidet til resten af Voksenområdet.

84



TANDKLINIK I GRINDSTED

Arbejdet med etablering af en ny Centralklinik i Grindsted er i gang og forventes klar i 2026.

Der er et bredt samarbejde mellem Billund Kommune og lokale aktører. I processen har der været borgerinddragelse af nogle af de børn, unge og voksne, som i dag gør brug af tandplejen.

Derudover er der faciliteret workshops på 4. klassetrin på Filskov Skole. Børnenes bud på en god tandklinik blev udstillet på de eksisterende klinikker i 2025.

FLEKSIBLE UNDERVISNINGSFORMER

Børns vej til at lykkes i skolen er ikke nødvendigvis ens for alle. Derfor har Billund Kommune i de seneste år haft et stærkt politisk og fagligt fokus på at styrke fleksible undervisningsformer, som skaber nye muligheder for læring, trivsel og deltagelse for elever, der har brug for en anderledes skolegang.

Det startede med et modigt forsøgsarbejde, igangsat i forbindelse med budget 2020, hvor fire forskellige spor blev afprøvet under overskrif-

ten “mellemformer”. På baggrund af de gode erfaringer blev der i 2023 formuleret et sæt klare principper for mellemformer, som skolerne nu arbejder målrettet med at implementere i hverdagen.

I budget 2024 blev det besluttet at videreføre og styrke indsatsen. Med en årlig bevilling har Billund Kommune sat handling bag visionerne og sikret, at fleksibilitet og fællesskab bliver til konkrete virkelighed for elever og lærere i hele kommunen.

De fleksible undervisningsformer organiseres i to modeller – eller “mellemformer” – der begge har til formål at sikre, at flere børn kan få en god og meningsfuld skoledag tæt på deres nærmiljø.

Der følges løbende op på indsatsen, og arbejdet med mellemformer er ikke bare en faglig strategi – det er et værdimæssigt standpunkt.



INDSATS FOR BØRN I ORDBLINDEVANSKELIGHEDER

Ordblindhed bør ikke stå i vejen for et barns mulighed for at lykkes i skolen og i livet. Derfor har Billund Kommune i de seneste år intensiveret indsatsen for at sikre en ordblindvenlig undervisning, der både favner og løfter børnene, og som giver elever med læsevanskeligheder det nødvendige rygstød i hverdagen.

Skoleåret 2023/24 markerede starten på en ny og ambitiøs kurs med en række målrettede workshops for lærere og pædagogiske teams.

Fire forskellige forløb blev udbudt – hver med to intensive moduler på tre timer – og med fokus på at give fagpersonalet en stærk værktøjskasse til at planlægge og gennemføre undervisning, der inkluderer alle elever, uanset læseforudsætninger. Emnerne spændte fra brug af IT-hjælpemidler og didaktiske greb til strategier for differentieret undervisning i både dansk, matematik og naturfag.

Særligt nyskabende i Billund-modellen er et fokus på fælles deltagelse i lærerteams. Det er prioriteret at sende hele lærergrupper, fremfor enkeltpersoner, på efteruddannelse. Eksempelvis teamet omkring 2., 4. og 7. årgang deltager samlet. Det styrker den fælles forståelse og gør det muligt at skabe varige forandringer i klassekulturen og undervisningspraksis.

Evalueringerne har været entydigt positive, og derfor viderudvikles programmet, så der indtænkes et fortløbende læringsforløb, hvor indholdet løbende justeres, så det hele tiden matcher skolernes behov og den nyeste viden.

Med den styrkede indsats for ordblind understreger Billund Kommune sin ambition om at være en kommune, hvor alle børn bliver mødt med forståelse, støtte og høje forventninger – også dem, der læser verden lidt anderledes.

FAKTA: ORDBLINDHED I DANMARK

- Ca. 7-8 % af befolkningen har dokumenteret ordblindhed
- Ca. ét barn i hver klasse har ordblindhed
- Ordblindhed opdages typisk i 2.-4. klasse, men mange diagnosticeres først langt senere.
- Ordblindhed er ofte arveligt – risikoen er højere, hvis én af forældrene er ordblind.
- Ordblindhed har ingen sammenhæng med intelligens – mange ordblinde har normal eller høj begavelse.



87

**FAKTA: SAMSTYRENDE TEAMS**

- Igangsat som pilot i 2022 – udrullet i 2024
- 10 teams på tværs af ældreområdet
- Består af SOSU-hjælpere, SOSU-assisterter, sygeplejersker – med tilknyttet visitator, terapeut og demenskonsulent
- Borgere i to teams (måling maj 2025) er generelt tilfredse og oplever høj grad af selvbestemmelse
- Næste skridt er at opsamle erfaringer og understøtte teams som fundament for ældrereformen

SAMSTYRENDE TEAMS I HJEMMEPLEJEN

Med udgangspunkt i konstitueringsaftalen fra 2021 blev det et klart politisk mål at nytænke organiseringen af hjemmeplejen. Det mål er blevet til virkelighed i form af samstyrende, tværfaglige teams, som dækker hele kommunen.

Inspireret af den internationale Buurtzorg-model, som har skabt stor begejstring i både Holland og Danmark, valgte Billund Kommune at udvikle en model, der sætter borgerens behov og medarbejderens faglighed i centrum.

Det første team gik i luften i Grindsted i 2022, og i 2024 kom de sidste teams i Billund på plads. I dag er der i alt 10 samstyrende teams, som dækker hele kommunen.

De samstyrende teams arbejder tæt sammen på tværs af faggrupper, og de planlægger og tilrettelægger selv deres arbejde i dialog med borgerne og med stor grad af autonomi. Det giver mere tid til kerneopgaven og bedre sammenhæng i borgernes hverdag.

Billund Kommune har med sine samstyrende teams været på forkant med de nye krav om faste teams, som den nye Ældrereform kræver – og står derfor et rigtig godt sted i forhold til at bygge ovenpå, og sikre at visionerne i Ældrereformen bliver til virkelighed.



88



SKIBET: INDSATS FOR PSYKISK SÅRBARE

Indsatsen for psykisk sårbare borgere har et særligt fokus i Billund Kommune – både med forebyggende tiltag, akutte støttemuligheder og længerevarende løsninger. Det er en prioritet at sikre, at alle borgere, uanset livssituation, oplever tryghed og nærhed i mødet med kommunen.

En af de vigtigste indsatser i denne periode er genetableringen af en døgnåben rådgivningstelefon. Telefonen er bemandet mellem kl. 18 og 07 og har til formål at tilbyde en tidlig, håndholdt indsats, før problemerne vokser sig store og dermed mindske behovet for psykiatrisk indlæggelse.

Rådgivningen varetages af personalet på Skibet – kommunens aflastnings- og afklarings tilbud i Sdr. Omme.

Skibet, som blev etableret i 2022, har ud over rådgivningstelefonen otte pladser og fungerer som et akut- og afklarings tilbud til borgere med psykiske udfordringer. Her kan man lande efter en indlæggelse i psykiatrien, få afklaret sit behov for støtte eller modtage hjælp i akutte perioder. Og netop fordi tilbuddet er lokalt placeret, styrkes muligheden for at bevare kontakten til familie og netværk.

Med budgetforliget i 2025 er det besluttet, at fire af pladserne på Skibet fremover kan anvendes som midlertidige botilbud. Det skaber både større fleksibilitet og bedre muligheder for at tilbyde en skræddersyet indsats, samtidig med at kommunen mindsker afhængigheden af eksterne botilbud.

Med Skibet arbejder Billund Kommune målrettet for at give psykisk sårbare borgere rettidig velfærd, tryghed og reel mulighed for at leve et liv på egne præmisser.





SYNLIGGØRELSE AF BILLUND KOMMUNE OG BØRNEBESØGSHJEMMET

Billund Kommune har de seneste år markeret sig stærkt som et sted, hvor leg, bevægelse og fællesskab trives – for både børn, unge og voksne. Gennem en målrettet brandingindsats og værtskaber for markante begivenheder er kommunen i dag tydeligt til stede både nationalt og internationalt.

Et højdepunkt har været værtskabet for Skole OL 2021–2024, som har tiltrukket tusindvis af skoleelever fra hele landet. Eventet har skabt nye

fællesskaber, øget bevægelse blandt børn og unge, styrket det lokale foreningsliv og givet kommunen et stærkt image som aktiv og børnevenlig.

Samtidig er Billunds position som Børnernes Hovedstad blevet yderligere forankret gennem internationale initiativer som Children's General Assembly og Legens Festival, hvor børn fra hele verden har bidraget til vigtige samtaler om fremtiden.

Et vigtigt skridt blev taget, da Billund som den første kommune i Danmark blev UNICEF Børnevenlig By og Kommune – et kvalitetsstempel på det målrettede arbejde for et godt børneliv.

Den samlede indsats har skabt stolthed og engagement blandt borgere, foreninger og virksomheder – og peger direkte ind i vores ambitioner om stærke byer og levende lokalsamfund.

SKOLE OL 2021–2024

- Flere aktive børn og unge
- Nye medlemmer i foreningerne
- Styrket fællesskab og frivillighed

LEGENS FESTIVAL

- Global inspiration og lokal stolthed

HERO RUN OG KIDS TOUR

- Børn i bevægelse og familiesamvær

STREETFOOD FESTIVAL

- Byliv, smagsoplevelser og lokal opbakning

UNICEF BØRNEVENLIG BY OG KOMMUNE

- Anerkendelse af arbejdet med tryk, trivsel og inddragelse

DRAGEFESTIVAL OG TEQBALL-TURNERING

- Kreativitet og alternative sportsgrene

INTERNATIONALT DARTSTÆVNE

- Fokus på mangfoldighed i sportslivet

CHILDREN'S GENERAL ASSEMBLY

- Børns stemmer i centrum af fremtidens samtaler



TIDLIG INDSATS PÅ SMÅBØRNSOMRÅDET

Projekt 'Styrket tidlig indsats på småbørnsområdet' løber i perioden 2023-2026 og er finansieret af puljemidler fra Social- og Boligstyrelsen.

I projektet er der medarbejdere fra både Familiehuset og PPS, som arbejder tæt sammen om at kvalificere, styrke og systematisere indsatserne overfor familier i sårbare og udsatte positioner i alderen 0-6 år.

Indsatserne består af Theraplay (struktureret legeterapi og forældrefeedback), styrket familievejledning og Miniklubben i samarbejde med Red Barnet.



TILBUD OM PASNING AF EGNE BØRN

I 2022 vedtog Billund Kommune en ny model for tilskud om pasning af egne børn – en beslutning, der markerer et tydeligt skridt i retning af større valgfrihed og fleksibilitet i hverdagen for børnefamilierne.

Med ordningen kan forældre nu søge om økonomisk støtte til selv at passe egne børn i hjemmet – fra barnet er spæd og frem til skolestart. Tilskuddet kan gives i en periode på minimum 8 uger og maksimalt ét år. Ordningen giver forældre mulighed for at skræddersy et familieliv, der passer til netop deres værdier, behov og rytme.

Ordningen er blevet evalueret, og konklusionen var, at tilbuddet har fået en positiv modtagelse og gode erfaringer fra forældre, der har gjort brug af muligheden. Mange peger på, at tilbuddet har skabt større ro i familien og givet tid til nærvær og tryghed i barnets første år.



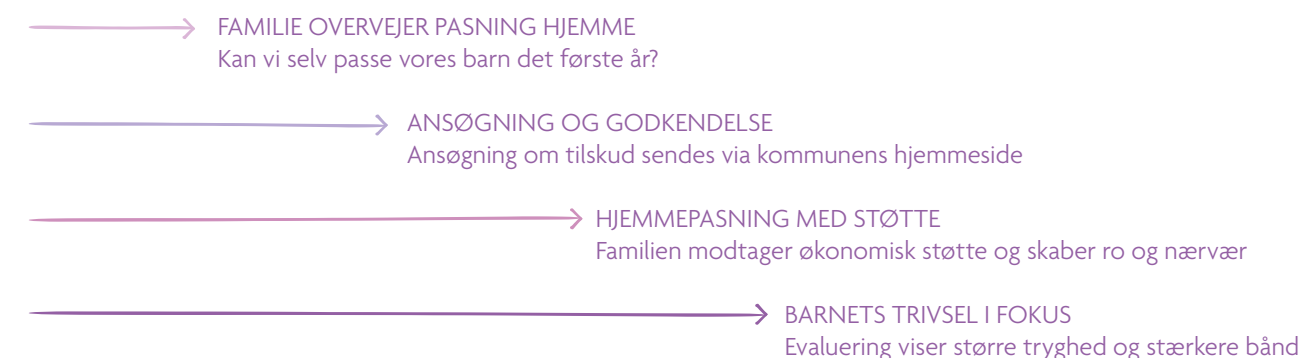
TILBUD OM UDDANNELSE TIL PÆDAGOGISK ASSISTENT

For at sikre kvalificerede medarbejdere til dagtilbudsområdet har Billund Kommune indgået uddannelsesaftaler med flere elever, som nu er startet på pædagogisk assistentuddannelsen på SOSU-Esbjerg.

I samarbejde med daginstitutionerne er der udpeget oplæringssteder, hvor eleverne møder uddannede oplæringsvejledere. Disse vejledere spiller en vigtig rolle i at understøtte elevernes faglige og personlige udvikling gennem praksisnær oplæring, der tager udgangspunkt i de konkrete læringsmål.

Indsatsen bidrager ikke blot til elevens udvikling – den styrker også fagligheden og rekrutteringsgrundlaget i kommunens dagtilbud. Det er en investering i både kvalitet og fremtid.

EN ROLIGERE START PÅ LIVET – SÅDAN HJÆLPER ORDNINGEN FAMILIEN





DEN KOLLEKTIVE TRAFIK

Med afsæt i en grundig analyse af den kollektive trafik i Billund Kommune er der gennemført en tilpasning, der balancerer klimahensyn, serviceforbedringer og budgetmæssig ansvarlighed.

Tilpasningen indebærer en reduktion i det samlede kørselsomfang på de kommunale busruter. Til gengæld er der introduceret tre fleksible og mere behovsstyrede transporttilbud under Sydtrafiks Flextrafik-paraply:

- FlexJunior – Flextur til halv pris for børn under 16 år
- FlexSkole – Måltrettet kørsel med skolebørn
- Flexrute – En fleksibel erstatning for nedlagte busruter



TRAFIK-SIKKERHED

Trafiksikkerhed handler om mere end asfalt og skilte – det handler om tryghed i hverdagen for både børn, voksne og ældre, uanset om man cykler, går eller kører i bil.

I Billund Kommune har vi i perioden arbejdet målrettet med at gøre trafikken mere sikker og tilgængelig, med afsæt i Trafiksikkerhedsplanen 2020-2024.

Indsatserne har især fokuseret på forbedringer i vejkryds, hvor risikoen for ulykker er størst. Blandt andet er der etableret en ny svingbane på Tingvejen ind mod Østbyen, og flere kryds har fået forbedrede forhold omkring vigepligt. Samtidig er tilgængeligheden styrket med nye rundkørsler på Ribe Landevej og en markant ændring af krydset ved Morsbøl Skolevej/Kærbækvej.

Et vigtigt element i realiseringen har været, at 4 ud af 5 ansøgninger om statsstøtte er blevet imødekommet, hvilket har muliggjort flere projekter, end kommunen ellers ville kunne gennemføre alene.

Med afsæt i de gode erfaringer og resultater er en ny trafiksikkerhedsplan nu udarbejdet, der sætter retning for det videre arbejde hvor alle trafikanter kan bevæge sig sikkert og trygt – uanset alder, transportmiddel eller adresse.



TRAVBYEN

I hjertet af Billund er en ny bydel ved at tage form: Travbyen – et ambitiøst byudviklingsprojekt, som KIRKBI A/S står bag på den tidligere travbane. Projektet markerer en betydelig investering i Billunds fremtid og bliver en vigtig ramme for et mangfoldigt, grønt og legende hverdagsliv.

Travbyen kommer til at rumme op mod 550 boliger, hvor fællesskab, bæredygtighed og livskvalitet er de bærende principper. Med byggeriet af de første 171 boliger, et fælleshus, det grønne hjerte og den nye Playline, som er i gang siden april 2024, forventes de første beboere at kunne flytte ind i slutningen af 2026.

For Billund Kommune er projektet af stor betydning. Travbyen vil tiltrække både unge, familier, ældre og internationale borgere med en bred vifte af boligtyper – fra urbane villaer og rækkehuse til lejligheder og ungdomsboliger. Dermed bliver det en kommunal opgave at understøtte etableringen af fællesskaber, sikre gode institutioner og infrastruktur samt skabe rammer for, at nye borgere føler sig hjemme.

Travbyen er udviklet med en ambition om at skabe balance mellem mennesker, by og natur. Det grønne hjerte i midten af bydelen bliver et frirum med vilde planter, stier, læringsstationer og plads til mad over bål. Gennem

bæredygtigt byggeri, lavere CO₂-aftryk og styrket biodiversitet bliver det lettere for beboerne at leve klimavenligt i hverdagen – en retning som også flugter med kommunens egne mål for bæredygtig udvikling.

Projektet bygger på en massiv inddragelse af borgere, foreninger og lokale aktører, og Billund Kommune har en væsentlig rolle i at understøtte samarbejdet, koordinere planlægningen og sikre, at bydelen bliver integreret i den samlede byudvikling. Travbyen bliver dermed både et privat udviklingsprojekt og en fælles kommunal opgave – en investering i Billunds udvikling som en moderne, inkluderende og bæredygtig kommune.



96

PARTNERSKABER MED FRITIDSOMRÅDET

Fritidslivet er en hjørnesteen i vores lokale fællesskab, folkesundhed og trivsel. Det er en social rygrad, der styrker både folkesundheden og sammenhængskraften.

Derfor har kommunen i de seneste år investeret målrettet i strategiske partnerskaber, der skal løfte fritidsområdet bredt og bæredygtigt. Sammen med stærke aktører som DGI, DBU, UC Syd, Idræt for Sindet og lokale foreninger er der udviklet nye formater, der gør det lettere for alle borgere at blive en del af et aktivt fritidsfællesskab – uanset livssituation, evner og behov.

Partnerskaberne har givet håndgribelige resultater:

- Frivillige og trænere er blevet opkvalificeret gennem målrettede kurser og netværk
- Nye aktiviteter har åbnet dørene for borgere med fysiske, psykiske og sociale udfordringer
- Flere foreninger har fået hjælp til at organisere sig bedre og arbejde inkluderende
- Flere borgere deltager nu i det lokale fritidsliv

Flere nye initiativer er opstået i krydsfeltet mellem sundhed, kultur og bevægelse – fx:

- "FC Det gode liv" – fodbold for borgere med demens og kroniske sygdomme (med DBU og Billund Idrætsforening)
- "Badminton for psykisk sårbare" – i samarbejde med Grindsted Badmintonklub og Idræt for Sindet
- "Dans dig glad", "Lungekor" og "Demenskor" – fællesskabsbaserede aktiviteter udviklet med Kulturskolen

Samtidig er Billund Kommune blevet en del af partnerskabet for ABC for mental sundhed, hvor det handler om at gøre noget aktivt, noget meningsfuldt – og gøre det sammen med andre.

De stærke partnerskaber har skabt ny energi i fritidslivet og vist vejen mod en kommune, hvor deltagelse, trivsel og sundhed går hånd i hånd.



97

UKRAINE-INDSATSSEN

Krigen i Ukraine har medført et stort antal flygtninge i Danmark og i Billund Kommune.

Billund Kommune har været blandt de kommuner, der har haft størst succes med at få de nytilkomne flygtninge i arbejde. Dette er sket gennem en tidlig og fokuseret beskæftigelsesindsats og tæt samarbejde med virksomhederne og civilsamfundet fra flygtningenes første dag i kommunen.

Dette arbejde skal fortsætte, så Billund Kommune også fremadrettet vil være blandt de kommuner, der får flest flygtninge i beskæftigelse.

100

BORGEREN VED RORET

Indsatsen Borgeren ved roret styrker hverdagen for mennesker med psykiske eller fysiske funktionsnedsættelser. Gennem et partnerskab mellem Billund Kommune og Socialstyrelsen udvikles den faglige praksis, så den tager konkret afsæt i den enkeltes håb, drømme og ressourcer.

Målet er at skabe mere selvstændighed og livskvalitet, hvor borgeren tager styringen, og fagpersonalet støtter undervejs.



98

UNGE- OG KULTURHUSET

Livet i det nye Unge- og Kulturhus er for alvor begyndt af folde sig ud med en klar vision om at skabe en levende ramme for unges udfoldelse og kulturel kreativitet.

Formålet med huset er at understøtte unges trivsel, fællesskaber og engagement gennem et bredt udbud af kulturelle og sociale aktiviteter.

Unge- og Kulturhuset er dermed en vigtig institution, der styrker Grindstedes profil som attraktiv for unge borgere.



99

UNGERÅDET

Når unge får reel indflydelse, styrker det både demokratiet og fællesskabet. Derfor har Billund Ungeråd siden sin opstart givet unge mellem 13 og 23 år en direkte platform til at blive hørt og tage del i de beslutninger, der former deres hverdag.

Ungerådet fungerer som et engageret talerør for ungdommen og arbejder aktivt for at fremme trivsel, fællesskab og medbestemmelse. Rådet bidrager med input til politiske udvalg, deltager i dialogmøder og rejser vigtige emner som mental sundhed, klima, fritidsliv og uddannelse.

Derudover har de unge selv taget initiativ til arrangementer og projekter, der engagerer deres jævnaldrende og skaber synlighed om unges vilkår og potentialer i lokalsamfundet.

Ungerådet er ikke blot et rådgivende organ – det er en drivkraft for demokratisk deltagelse, medborgerskab og nye perspektiver. Det er et fællesskab, hvor unges stemmer bliver taget alvorligt, og hvor fremtidens stemmer formes i nutidens samtaler.



FRA VISION TIL VIRKELIGHED
100 EKSEMPLER PÅ REALISERINGEN AF
FREMTIDENS LEGEPLADS

1. udgave, 1. oplag, september 2025

UDGIVELSEN ER UDARBEJDET AF
Billund Kommune

GRAFISK DESIGN
Rita Højgaard, Ideastudio ApS

KONTAKT
Hvis du vil vide mere om udgivelsen
eller om Billund Kommunes arbejde,
kan du kontakte os via:

Kommunen@billund.dk
79 72 72 00

STRATEGI, HR OG KOMMUNIKATION
Billund Kommune
Jorden Rundt 1
7200 Grindsted
www.billund.dk

FOTO
Anette Sofia Svejstrup
Anna Sofie Svejstrup
Henny Van Der Spek-de Weerd
Johnny Madsen
Karsten Plauborg
Mathilde Bech
Mike Sullivan
Ulrik Wulf Nielsen

